



23 DE FEBRERO DE 2026

INFORME DE AUDITORIA

GESTIÓN DEL FONDO NACIONAL DE CACAO PIG 2025

AUDITORÍA INTERNA
FNC





C&G Ltda.
Auditors and Consultants

C&G Auditores y Consultores Ltda.
www.auditorescyg.com
Bogotá D.C., Colombia
NIT 830.134.439-6
321 492 2562
311 5630513 MAIN
contacto@auditorescyg.com

23 de febrero de 2026

REF:C&GAI20260223011

Señores

COMISIÓN DE FOMENTO

Fondo de Nacional del Cacao
Calle 31 No 17 -27

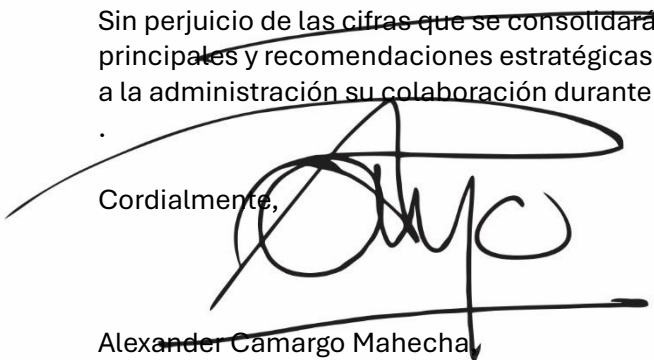
ASUNTO: Informe Auditoría con corte al 31 de diciembre de 2025.

Respetados Miembros de la Comisión de Fomento del FNC

En desarrollo de las actividades del Auditor Interno, presentamos el informe sobre la evaluación de la gestión de la entidad administradora del Fondo Nacional del Cacao en la ejecución del Plan de Ingresos y Gastos (PIG) 2025, correspondiente al periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025. Este análisis busca determinar el cumplimiento normativo, la correcta destinación de los recursos, la eficiencia en su uso, el avance de los programas financiados y la efectividad de los controles internos, bajo los principios de legalidad, transparencia y responsabilidad fiscal.

Sin perjuicio de las cifras que se consolidarán en los anexos, las conclusiones, hallazgos principales y recomendaciones estratégicas se presentan en las secciones II a VIII. Agradezco a la administración su colaboración durante el proceso de auditoría.

Cordialmente,


Alexander Camargo Mahecha
Auditor Interno
Socio C&G Ltda.

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

Periodo evaluado: Enero - diciembre 2025

Nombre del auditor: Alexander Camargo M

Fecha de emisión: 23/02/2026

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

Tabla de Contenido

TABLA DE CONTENIDO	3
1 RESUMEN EJECUTIVO	5
1.1 Objetivo	5
1.2 Alcance:	5
1.3 Principales hallazgos	5
2 INTRODUCCIÓN	5
3 ALCANCE Y CRITERIOS DE AUDITORÍA	6
4 CONTEXTO DE LA ENTIDAD	6
4.1 Objetivos Estratégicos del FNC	7
5 RESULTADO DE LA AUDITORIA	8
5.1 Ejecución presupuestal	8
6 EJECUCIÓN TÉCNICA DEL PIG	9
6.1 Avance Anual por programas	9
6.2 Confiabilidad de indicadores	10
7 HALLAZGOS RELEVANTES	10
8 CONCLUSIÓN GENERAL DEL AUDITOR	12
9 ANEXOS	13

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

1 Resumen ejecutivo

1.1 Objetivo

Evaluar la gestión en la ejecución del PIG 2025 para determinar el cumplimiento de objetivos, la destinación y uso eficiente de recursos, la confiabilidad de la información y la efectividad del control interno.

1.2 Alcance:

La auditoría de gestión del **Plan de Ingresos y Gastos (PIG) 2025** del Fondo Nacional del Cacao, correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, validación de evidencias; análisis de controles; conciliación de información operativa y registros soporte

1.3 Principales hallazgos

La auditoría se desarrollará con base en los siguientes criterios:

- **Trazabilidad y conciliación de avances físicos vs. GALAPP.** Se evidenciaron diferencias entre avances reportados y soportes en el repositorio (p. ej., visitas registradas en formatos oficiales frente a eventos efectivamente documentados), que son conciliados por los jefes de las oficinas.
- **Gestión de riesgos por proyectos.** El esquema vigente se centra en riesgos por procesos; se recomienda institucionalizar la gestión de riesgos a nivel de cada proyecto del PIG, con seguimiento periódico y reporte ejecutivo.

2 Introducción

Propósito del informe. Presentar los resultados de la auditoría de gestión al PIG 2025, incluyendo la evaluación de la ejecución técnica y presupuestal, la confiabilidad de la información, la eficacia del control interno y el estado de los riesgos.

Responsabilidades.

- **Administración:** Es responsable de ejecutar el PIG 2025, de la veracidad e integridad de la información suministrada y del mantenimiento de controles adecuados.
- **Auditoría interna:** Es responsable de evaluar objetivamente la gestión y de comunicar conclusiones y recomendaciones, de forma independiente y con enfoque basado en riesgos.

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

Enfoque de auditoría. Revisión documental y pruebas de cumplimiento; pruebas sustantivas sobre indicadores; entrevistas y confirmaciones; verificación de evidencias en campo y en GALAPP; análisis de riesgos y de control interno.

3 Alcance y criterios de auditoría

Cobertura temporal: 1 de enero a 31 de diciembre de 2025

Cobertura temática: Programas de investigación, transferencia de tecnología y apoyo a la comercialización; validación de indicadores, revisión de evidencias por proyectos, conciliación con repositorios y sistemas.

Criterios utilizados: Criterios normativos y contractuales aplicables al Fondo; objetivos y metas del PIG; principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y responsabilidad; lineamientos internos de control

4 Contexto de la Entidad

El Fondo Nacional del Cacao (FNC) es un fondo parafiscal agropecuario creado en virtud de la Ley 101 de 1993, con el propósito de promover el desarrollo sostenible del subsector cacaotero en Colombia. Su naturaleza es sin personería jurídica, y su administración está a cargo de la Federación Nacional de Cacaoteros, una entidad gremial designada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), bajo la supervisión y control de este. Los recursos del Fondo provienen de la cuota de fomento cacaotero, equivalente al 3% sobre el precio de venta del cacao nacional. Estos recursos tienen destinación específica para financiar actividades de investigación, transferencia de tecnología, asistencia técnica, promoción comercial, fomento de exportaciones y programas sociales orientados al bienestar de los productores.

La gestión del Fondo se rige por:

- Ley 101 de 1993 (arts. 29 a 33).
- Decreto 2025 de 1996 y Decreto 1071 de 2015, que regulan la administración y control de los fondos parafiscales.
- Resoluciones del MADR, que establecen lineamientos para la elaboración y ejecución del Plan de Ingresos y Gastos (PIG).

El PIG 2025 define las metas y programas estratégicos para el año, orientados a mejorar la productividad, competitividad y sostenibilidad del subsector cacaotero. La ejecución de este plan se realiza bajo principios de eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal, en concordancia con los objetivos del desarrollo agropecuario nacional.

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

4.1 Objetivos Estratégicos del FNC

Los objetivos estratégicos presentados a continuación corresponden a una extracción realizada a partir de la lectura del documento del Plan de Ingresos, Inversiones y Gastos (PIG) 2025. Se han seleccionado los objetivos principales de cada programa y proyecto, con el propósito de ofrecer una síntesis clara y representativa. Cabe resaltar que el documento completo incluye más detalles, actividades y metas específicas que complementan estos objetivos

4.1.1 Programa de Investigación

- **Proyecto 1:** Rescatar genotipos, mejorar productividad y calidad, adaptarse al cambio climático.
 - **Proyecto 2:** Control de plagas y enfermedades, mitigación de cadmio, cumplimiento de normas internacionales.
 - **Proyecto 3:** Construir estadísticas sectoriales, fortalecer el censo cacaotero y el observatorio económico.
 - **Proyecto 4:** Promover inclusión generacional, arraigo territorial, empoderamiento y cohesión social rural.
-

4.1.2 Programa de Transferencia de Tecnología

- **Proyecto 1:** Asistencia técnica, capacitación y renovación de plantaciones para mejorar productividad.
- **Proyecto 2:** Producir y entregar material vegetal de alto rendimiento, fortalecer capacidades técnicas.
- **Proyecto 3:** Incrementar competitividad mediante formación técnica y mejoramiento continuo.
- **Proyecto 4:** Implementar prácticas sostenibles, certificación BPA, adaptación al cambio climático.

4.1.3 Programa de Apoyo a la Comercialización

- **Proyecto 1:** Posicionar el cacao colombiano en mercados nacionales e internacionales, mejorar ingresos y acceso a nuevos mercados.
- **Proyecto 2:** Articular actores del sector, fortalecer gobernanza y liderazgo gremial.

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

5 Resultado de la Auditoria

5.1 Ejecución presupuestal

En términos generales, la ejecución presupuestal global del PIG 2025 fue alta (93,2%), coherente con un cierre de vigencia y con los resultados operativos reportados por la administración. Igualmente, la mayoría de los proyectos presentan cumplimientos físicos cercanos o iguales al 100%, lo cual refleja una gestión operativa activa durante el periodo evaluado.

Programa	Presupuesto	Ejecutado	Diferencia	Avance	Participación del Presupuesto
1	\$6.225.252.863	\$5.588.147.255	\$637.105.608	89,8%	11,8%
2	\$43.678.461.062	\$40.978.670.923	\$2.699.790.139	93,8%	82,8%
3	\$2.835.796.800	\$2.578.130.718	\$257.666.082	90,9%	5,4%

Al analizar conjuntamente la ejecución técnica y presupuestal de los tres programas del PIG 2025, se observa que todos presentan variaciones dentro de un rango razonable de tolerancia, típicamente aceptado entre $\pm 5\%$ y $\pm 10\%$ para proyectos operativos de alcance nacional. En efecto:

- El **Programa 1 – Investigación** presenta una ejecución técnica consolidada del **99%** y presupuestal del **90%**, variación que se encuentra **dentro del rango aceptable**, considerando la naturaleza experimental, territorial y logística de sus actividades, así como las contingencias señaladas en el informe técnico.
- El **Programa 2 – Transferencia de Tecnología** registra una ejecución técnica cercana al **99%** y presupuestal del **94%**, mostrando una relación coherente entre planeación financiera y operación en campo.
- El **Programa 3 – Apoyo a la Comercialización** evidencia una ejecución técnica del **100%** (producto de actividades adicionales o ajustes operativos) y una ejecución presupuestal del **91%**, también dentro de parámetros normales en programas de promoción y fortalecimiento comercial.

En conjunto, estos resultados indican que los tres programas mantienen una alineación razonable entre metas técnicas y ejecución financiera, sin que se evidencien desviaciones estructurales a nivel de programa que comprometan la eficiencia global del PIG 2025.

La revisión del Informe Anual evidencia que dichas metas en el proyecto 1.1, están definidas como número de actividades ejecutadas (visitas, evaluaciones, mediciones), y no

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

como continuidad de las parcelas originalmente seleccionadas. Por tal motivo, aun cuando varias parcelas debieron ser reubicadas por situaciones de orden público o decisiones de los propietarios (Tadó – Chocó; San José del Fragua – Caquetá), la administración sustituyó estas parcelas y mantuvo los conteos de actividades, lo que le permite reportar las metas como cumplidas.

6 Ejecución técnica del PIG

6.1 Avance Anual por programas

Programa 1 – Investigación

El Programa de Investigación alcanzó un **avance físico consolidado del 99%**, mostrando un cumplimiento adecuado de las actividades técnicas planificadas para la vigencia 2025. Los proyectos que lo integran presentan niveles de ejecución técnica entre **95% y 100%**, destacándose el desarrollo de evaluaciones agronómicas, caracterizaciones funcionales, estudios de compatibilidad y procesos de investigación social comunitaria. Aunque se presentaron contingencias operativas como reubicaciones de parcelas y ajustes de cronograma, las cuales afectaron parcialmente la ejecución en algunos componentes, el programa mantuvo un ritmo de trabajo estable y logró cumplir la mayor parte de sus metas anuales, preservando la continuidad de los procesos de investigación aplicada.

Programa 2 – Transferencia de Tecnología

El Programa de Transferencia de Tecnología reporta un **avance anual del 99%**, reflejando un alto nivel de cumplimiento en las actividades de asistencia técnica, capacitación, acompañamiento en campo, manejo agronómico y fortalecimiento de capacidades productivas. Este programa concentra la mayor proporción del presupuesto del PIG y su operación territorial masiva permitió que se ejecutaran prácticamente todas las actividades previstas, incluyendo visitas técnicas individualizadas, cursos especializados, días de campo y acciones de nutrición del cultivo. El desempeño operativo fue consistente en todas las regiones y se mantuvo dentro de los rangos esperados de cumplimiento físico y presupuestal.

Programa 3 – Apoyo a la Comercialización

El Programa de Apoyo a la Comercialización presenta un **avance físico superior al 100% (102%)**, atribuible a la realización de actividades adicionales frente a lo planificado, especialmente en eventos de promoción, participación en ferias, procesos de evaluación

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

sensorial, formación comercial y posicionamiento del cacao colombiano en mercados nacionales e internacionales. La ejecución permitió fortalecer las capacidades de productores, asociaciones y paneles sensoriales, así como avanzar en acciones de diferenciación por origen y visibilidad comercial. El desempeño anual evidencia una gestión activa y una adecuada articulación con actores regionales y nacionales del sector.

El PIG 2025 presenta un desempeño físico sobresaliente y una ejecución presupuestal adecuada, con variaciones típicas de programas de inversión de alcance nacional. La gestión fue consistente en los Programas 2 y 3, mientras que en el Programa 1 se identifican dos proyectos (1.1 y 1.4) que requieren fortalecer la planificación y alineación entre costos y metas debido a contingencias operativas particulares.

En conjunto, los resultados reflejan una vigencia 2025 activa, técnicamente sólida y alineada con los objetivos institucionales del sector cacaotero.

6.2 Confiabilidad de indicadores

En relación con la confiabilidad de los indicadores y la trazabilidad de la información reportada en el PIG 2025, se evidencian avances importantes respecto a vigencias anteriores, especialmente en la estandarización de formatos, la uniformidad en la presentación y el fortalecimiento de la consolidación operativa a través de GALAPP. Estas mejoras constituyen una fortaleza, pues permiten una lectura más ordenada y un seguimiento más eficiente de las actividades programáticas.

Dentro del proceso de mejoramiento continuo, resulta necesario ajustar los procesos de revisión, validación y control previo a la consolidación del informe anual, así como mejorar la articulación entre los equipos técnicos responsables de cada actividad e indicador.

7 Hallazgos relevantes

H1. Variaciones ejecución técnica y presupuestal proyectos 1.1 y 1.4

Al analizar la ejecución físico-presupuestal del Programa 1 – Investigación del PIG 2025, se observa que, aunque el programa presenta una relación global razonable (95% físico vs. 89,8% presupuestal), dos proyectos presentan variaciones que superan el umbral aceptable ($\pm 10\%$), a saber:

- Proyecto 1.1 – Selección, conservación y evaluación de materiales:
 - Avance físico: 91%
 - Ejecución presupuestal: 81%
 - Variación: -10 puntos porcentuales.
- Proyecto 1.4 – Investigación social comunitaria:

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

- Avance físico: 100%
- Ejecución presupuestal: 87%
- Variación: –13 puntos porcentuales

Estas diferencias son **superiores al rango aceptable**, considerando que ambos proyectos están incluidos en un programa de inversión que requiere coherencia entre continuidad técnica, actividades en campo y recursos asignados.

Causa

El análisis documental del Informe Consolidado 2025 evidencia que las variaciones observadas se explican principalmente por:

Proyecto 1.1

- **Reubicaciones de parcelas** por condiciones de orden público en Tadó – Chocó, lo que limitó actividades inicialmente previstas.
- **Renuncia del propietario del predio** en San José del Fragua – Caquetá, generando ajustes operativos y traslado a Putumayo.
- Uso de **indicadores basados en actividades** (visitas, evaluaciones, mediciones), que permitieron cumplir las metas sin que se ejecutara todo el presupuesto estimado.

Proyecto 1.4

- **Optimización de costos** en actividades educativas y comunitarias (talleres, jornadas, acompañamientos), que requieren más gestión técnica que inversión financiera.
- Actividades sociales cuya ejecución técnica no depende directamente de la ejecución del gasto.

Recomendación

- a. **Establecer un mecanismo de conciliación físico-financiera trimestral**, que permita detectar oportunamente desviaciones y tomar decisiones de ajuste o reprogramación.
- b. Para actividades de investigación en campo (Proyecto 1.1), implementar un **protocolo formal de sustitución de parcelas**, que incluya evaluación del impacto sobre la serie experimental, rediseño presupuestal y ajustes de cronograma.
- c. **Documentar y clasificar las economías** que se generaron en ambos proyectos, dejando soporte para la vigencia siguiente.

H2. Uso de GALAPP como sistema de trazabilidad

Condición

Se evidenció que el proceso de seguimiento y consolidación de los indicadores del PIG 2025 se realiza a partir de la información contenida en GALAPP, y las validaciones efectuadas por los jefes de oficina, sobre los avances presentados; sin embargo, el proceso de evidencia documental puede ser fortalecido.

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del
Cacao

Criterio

Buenas prácticas de control interno y administración del dato establecen que:

- La información debe tener fuente única, verificable y trazable,
- El sistema institucional (p. ej. GALAPP) debe ser utilizado como repositorio primario,
- Toda actividad debe contar con evidencia digital asociada,
- Los indicadores deben contar con validación previa antes de ser reportados,

Recomendación

- a. Fortalecer el uso de GALAPP en todos los programas, extendiendo sus módulos y asegurando que Programas 1 y 3 registren actividades de forma sistemática, como ya lo hace en mayor medida el Programa 2.
- b. Mejorar el proceso de revisión previa antes del cierre trimestral y anual.

8 Conclusión general del auditor

Con base en el trabajo realizado, la gestión de la vigencia 2025 muestra resultados positivos en la ejecución de programas y el uso de herramientas de información. Para fortalecer la confiabilidad de la información y la eficiencia del proceso de rendición de cuentas, la administración avanza en un proceso para cerrar las brechas de conciliación con GALAPP, y consolidar la gestión de riesgos por proyectos con seguimiento periódico. Estas acciones permitirán optimizar la trazabilidad de la información reportada.

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

9 Anexos

Metas programa de Inversión

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
1.1.1	Evaluar materiales regionales de características agronómicas sobresalientes en diferentes ambientes	Evaluaciones realizadas	528	528	100%
1.1.2	Determinación de la compatibilidad sexual para materiales regionales promisorios	Cruces con compatibilidad	30	30	100%
1.1.2	Determinación de la compatibilidad sexual para materiales regionales promisorios	Cruces de polen	600	600	100%
1.1.2	Determinación de la compatibilidad sexual para materiales regionales promisorios	Evaluaciones viabilidad polen	5	5	100%
1.1.3	Caracterización genotipos	Artículo científico	1	1	100%
1.1.3	Caracterización genotipos	Cartillas publicadas	500	500	100%
1.1.3	Caracterización genotipos	Mediciones realizadas	132	132	100%
1.1.3	Caracterización genotipos	Muestras foliares	72	72	100%
1.1.4	Seguimiento materiales alto rendimiento	Cartilla digital publicada	1	1	100%
1.1.4	Seguimiento materiales alto rendimiento	Evaluaciones realizadas	11	11	100%
1.1.5	Evaluación modelos de siembra	Evaluaciones realizadas	44	46	105%
1.2.1	Evaluación tolerancia Moniliophthora y Phytophthora	Etapas ejecutadas	13	13	100%
1.2.1	Evaluación tolerancia Moniliophthora y Phytophthora	Materiales evaluados	15	15	100%
1.2.2	Métodos alternativos manejo enfermedades	Etapas ejecutadas	6	6	100%
1.2.2	Métodos alternativos manejo enfermedades	Evaluaciones realizadas	12	12	100%
1.2.2	Métodos alternativos manejo enfermedades	Lecturas tolerancia	1	1	100%

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
1.2.3	Conservación copia colección genotipos	Evaluaciones realizadas	22	22	100%
1.2.4	Evaluación métodos propagación	Evaluaciones realizadas	22	22	100%
1.2.5	Efecto patrones en cadmio	Evaluaciones realizadas	33	33	100%
1.2.6	Efecto patrones en cadmio	Muestras colectadas	117	117	100%
1.2.6	Gestión Centros Experimentales	Muestras colectadas	24	24	100%
1.2.6	Gestión Centros Experimentales	Sistemas siembra establecidos	5	2	40%
1.3.1	Ajuste plataforma TIC	Mesas trabajo	3	3	100%
1.3.2	Recolección datos	UPAS encuestadas	30117	28249	94%
1.3.3	Monitoreo condiciones	Informes entregados	2	2	100%
1.3.4	Informe resultados observatorio de variables económicas	Informes entregados	1	1	100%
1.3.5	Gestión observatorio	Informes semestrales Predicción de precio del cacao	2	2	100%
1.4.1	Programa de inclusión infantil y juvenil cacaotera Sembrando Futuro.	Instituciones educativas beneficiarias	11	11	100%
1.4.1	Programa de inclusión infantil y juvenil cacaotera Sembrando Futuro.	Temáticas desarrolladas	10	10	100%
1.4.2	Análisis del impacto sociocultural del sistema agrícola del cacao Futuro.	Caracterizaciones de dimensiones por localidad	5	5	100%
1.4.2	Análisis del impacto sociocultural del sistema agrícola del cacao Futuro.	Documento de sistematización	1	1	100%
1.4.2	Análisis del impacto sociocultural del sistema agrícola del cacao Futuro.	Paper de investigación	1	1	100%
Total			32347	29979	99%

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

Metas programa de transferencia

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
2.1.1	Asesoría individual	Cacao cultores apoyados	1500	1502	100%
2.1.1	Asesoría individual	Cacao cultores apoyados renovación	3067	3064	100%
2.1.1	Asesoría individual	Cacao cultores apoyados Renovación	7109	6863	97%
2.1.1	Asesoría individual	Hectáreas Manejo y Renovación	11101	10756	97%
2.1.1	Asesoría individual	Hectáreas Renovadas	3067	3064	100%
2.1.1	Asesoría individual	Hectáreas sembradas	1500	1493	100%
2.1.1	Asesoría individual	Visitas realizadas	29419	31313	106%
2.1.2	Capacitación grupal	Cacao cultores capacitados por Jornadas de escuelas	310	310	100%
2.1.2	Capacitación grupal	Cacaoteros Capacitados	1850	2236	121%
2.1.2	Capacitación grupal	Cacaoteros en días de campo	3080	3440	112%
2.1.2	Capacitación grupal	Cacaoteros en Demostraciones	11880	13689	115%
2.1.2	Capacitación grupal	Cursos técnicos realizados	74	74	100%
2.1.2	Capacitación grupal	Demostraciones de métodos	1188	1171	99%
2.1.2	Capacitación grupal	Días de campo realizados	77	76	99%
2.1.2	Capacitación grupal	Grupos de escuelas conformadas	31	31	100%
2.1.2	Capacitación grupal	Jornadas de escuelas	155	155	100%
2.1.3	Parcelas demostrativas	No de parcelas demostrativas	30	30	100%
2.1.3	Parcelas demostrativas	Visitas de seguimiento	835	691	83%
2.1.4	Acciones de divulgación	Actualización Guía técnica	1	1	100%
2.1.4	Acciones de divulgación	Brouchure diseñado y publicados	1	1	100%

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
2.1.4	Acciones de divulgación	Ediciones de periódico	6	7	117%
2.1.4	Acciones de divulgación	Pendones realizados	75	75	100%
2.1.4	Acciones de divulgación	Vallas publicitarias	12	10	83%
2.1.4	Acciones de divulgación	Videos publicitarios	4	4	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Bultos de abono	110000	106876	97%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Cacaocultores apoyados nutrición	10000	10000	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Cuñas radiales nutrición	20	20	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Curso Técnico realizado nutrición	1	1	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Días de campo realizados Nutrición	250	250	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Ejemplares catillas entregadas	10000	10000	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Foros realizados nutrición	1	1	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Hectáreas apoyadas	10000	10000	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Pendones realizados nutrición	50	50	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Videos realizados nutrición	5	5	100%
2.1.5	Mejoramiento de la nutrición	Visitas técnicas	30000	30000	100%
2.2.1	Producción material vegetal	Unidades producidas	2761700	2000393	72%
2.2.2	Centros experimentales de capacitación y producción de semilla	Beneficiarios	950	943	99%
2.2.2	Centros experimentales de capacitación y producción de semilla	Cursos realizados	38	37	97%
2.2.3	Escuelas de formación	Beneficiarios	1250	1426	114%
2.2.3	Escuelas de formación	Cursos realizados	50	50	100%
2.3.1	Capacitación técnica	Eventos realizados	2	2	100%
2.4.1	Prácticas sostenibles y BPA	Visitas	2650	2700	102%

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
2.4.2	Apoyo en la certificación prácticas sostenibles y BPA	Análisis de suelos	390	350	90%
2.4.2	Apoyo en la certificación prácticas sostenibles y BPA	Beneficiarios Capacitaciones BPA	390	449	115%
2.4.2	Apoyo en la certificación prácticas sostenibles y BPA	Capacitaciones BPA	41	39	95%
2.4.2	Apoyo en la certificación prácticas sostenibles y BPA	Planes de fertilización sostenible	390	245	63%
2.4.2	Apoyo en la certificación prácticas sostenibles y BPA	Verificaciones BPA	780	756	97%
2.4.3	Prácticas adaptación al cambio	Análisis de impacto	1	1	100%
2.4.3	Prácticas adaptación al cambio	Asistentes talleres	50	58	116%
2.4.3	Prácticas adaptación al cambio	Talleres	5	5	100%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Beneficiarios Taller inicial ACI Fertilizantes	270	292	108%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Beneficiarios talleres ACI	500	442	88%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Beneficiarios talleres seguimiento ACI	250	297	119%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Puntos de preparación	25	24	96%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Taller inicial ACI Fertilizantes	27	25	93%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Talleres ACI	20	20	100%
2.4.4	Capacitación en agricultura climáticamente inteligente	Talleres de seguimiento ACI	25	25	100%
2.4.5	Monitoreo agroclimático	Charla virtual	1	1	100%
2.4.5	Monitoreo agroclimático	Número boletines publicados	10	5	50%
Total general			3016514	2255844	99%

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

Programa de comercialización

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
3.1.1	Cursos técnicos y eventos	Beneficiarios	150	208	139%
3.1.1	Cursos técnicos y eventos	Cursos	6	6	100%
3.1.2	Días de campo	Agricultores en Días de campo	400	371	93%
3.1.2	Días de campo	Días de campo	8	8	100%
3.1.3	Visitas individuales	Visitas	1350	1355	100%
3.1.4	Demostraciones de Método	Agricultores capacitados en Demostraciones	648	662	102%
3.1.4	Demostraciones de Método	Demostraciones	54	53	98%
3.1.5	Escuelas cacaoteras	Escuelas	6	6	100%
3.1.5	Escuelas cacaoteras	Numero de jornadas	30	30	100%
3.1.6	Talleres	No Agricultores capacitados	375	387	103%
3.1.6	Talleres	Talleres	15	15	100%
3.1.7	Organizaciones apoyadas	Organizaciones apoyadas	16	16	100%
3.1.8	Programa de emprendimiento para mujeres	Mujeres cacaoteras Formadas	125	116	93%
3.1.9	Círculos de codesarrollo	Círculos de codesarrollo	5	5	100%
3.1.10	Talleres márquetin	Talleres márquetin	5	5	100%
3.1.11	Estudios de diferenciación por origen	Estudios de diferenciación por origen	1	1	100%
3.1.12	Cursos técnicos y eventos	Eventos internacionales	2	2	100%
3.1.13	Cursos técnicos y eventos	Eventos nacionales	6	6	100%
3.1.14	Cursos técnicos y eventos	Chocoshow	1	1	100%
3.1.15	Cursos técnicos y eventos	Eventos departamentales	50	51	102%
3.1.16	Jornadas de capacitación sensorial	Jornadas de capacitación sensorial	4	4	100%

INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

PIG - 2025

Federación Nacional de Cacaoteros – Fondo Nacional del Cacao

Código	Actividad	Indicador	Meta	Ejecutado	%
3.1.17	Cursos técnicos y eventos	Muestras analizadas	24	30	125%
3.1.18	Cursos técnicos y eventos	Barras chocolate	6000	6500	108%
3.1.19	Cursos técnicos y eventos	jornadas de Nuevos panelistas	4	4	100%
3.1.20	Cursos técnicos y eventos	Influencia del PH	2	2	100%
3.1.21	Cursos técnicos y eventos	Desarrollo y ajuste de curvas tostion	6	6	100%
3.1.22	Cursos técnicos y eventos	Taller especializado	3	3	100%
3.2.1	Visitas granjas y reuniones	Visitas	2	2	100%
3.2.2	Visitas granjas y reuniones	Reuniones	4	4	100%
Total			9302	9859	102%