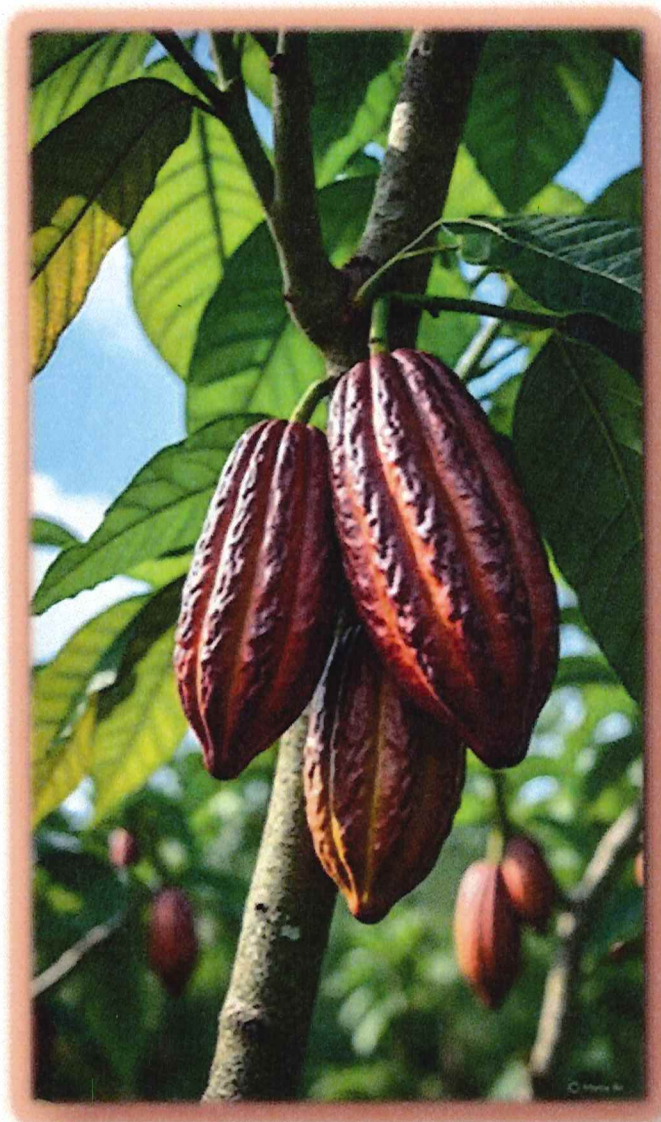


FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS FONDO NACIONAL DEL CACAO



**Estados Financieros Intermedios al 30 de junio
de 2025 y 2024 – NICSP**

Contenido

FONDO NACIONAL DEL CACAO	3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	3
ESTADO DE RESULTADO (ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL)	4
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.	5
1.1. Identificación y funciones	5
1.1.1. Naturaleza Jurídica.....	5
1.1.2. Estructura orgánica	5
1.1.3. Domicilio de la Entidad	5
1.1.4. Funciones	6
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones	6
1.3. Base normativa y periodo cubierto	6
1.3.1 Periodo cubierto:	6
1.3.2 Referencia Normativa:	6
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura	7
NOTA 2. BASE DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS	7
2.1. Bases de medición	7
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad.....	8
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera	8
2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable	8
2.5. Otros aspectos	8
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES	9
3.1 Juicios contables significativos	9
3.2 Estimaciones contables.....	9
3.3 Corrección de errores contables.....	9
3.4 Riesgos financieros	9
NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES.....	10
NOTAS 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.....	15
5.1 Depósitos en instituciones financieras.....	15
5.3 Efectivo Disponible.....	16

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR.....	16
7.4 Cuentas por Cobrar Cuota de fomento	16
7.2 Cuentas por Cobrar Intereses	17
7.22 Cuentas de difícil recaudo.....	17
7.21 Otras Cuentas por Cobrar.....	18
NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	18
NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES.....	19
NOTA 16. OTROS DERECHOS	19
16.1. Otros avances y anticipos.....	19
NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR.....	19
NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS.....	20
23.1 Beneficio a Empleados a Corto Plazo	20
23.2. Beneficios a Empleados a Largo Plazo	21
NOTA 25. OTROS PASIVOS	21
25.1 Ingresos recibidos por anticipado	21
NOTA 26. PATRIMONIO	21
NOTA 29. INGRESOS.....	22
29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación	22
29.1.1 Ingresos Fiscales	22
29.2. Otros Ingresos	22
Nota 30. GASTOS.....	23
30.1. Gastos de administración y operación	23
30.2. Deterioro, Depreciación, Amortizaciones y Provisiones	25
30.7. Otros Gastos.....	25

**FONDO NACIONAL DEL CACAO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A JUNIO 30 DE 2025 Y 2024
(Expresado en pesos colombianos)**

	Nota	2025	2024	Variación
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalente al Efectivo	5	52.818.078.472	17.424.674.972	203%
Cuentas por Cobrar	7	4.684.330.596	5.514.796.516	-15%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		57.502.409.068	22.939.471.488	151%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedad, Planta y Equipo	10	1.759.264.360	709.036.985	148%
Activos Intangibles	14	222.740.000	0	100%
Otros Avances y Anticipos	16.1	230.670.849	1.571.651	14577%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		2.212.675.209	710.608.636	211%
TOTAL ACTIVO		59.715.084.277	23.650.080.124	152%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por Pagar	22	892.086.281	484.521.087	84%
Beneficios a los Empleados a corto plazo	23	826.102.803	534.966.211	54%
Ingresos recibidos por anticipados	25.1	5.050.819	9.640.863	-48%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.723.239.903	1.029.128.161	67%
PASIVO NO CORRIENTE				
Beneficios a los Empleados a largo plazo	23	0	14.143.736	-100%
TOTAL PASIVO		1.723.239.903	1.043.271.897	65%
PATRIMONIO				
Capital Fiscal		82.796.988	82.796.988	0%
Excedente de Ejercicios Anteriores		42.543.347.237	6.998.158.699	508%
Excedente o Déficit del Ejercicio		15.365.700.149	15.525.852.540	-1%
TOTAL PATRIMONIO	26	57.991.844.374	22.606.808.227	157%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		59.715.084.277	23.650.080.124	152%


Nubia Stella Castro Guerrero
Representante Legal
Suplente

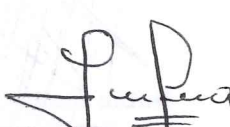

Luz Derys Luna Lozano
Contador Público
T.P. 78791-T

FONDO NACIONAL DEL CACAO

**ESTADO DE RESULTADO (ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL)
COMPARATIVO DEL 1 DE ENERO AL 30 JUNIO 2025 y 2024
(Expresado en pesos colombianos)**

	Notas	2025	2024	Variación
INGRESOS OPERACIONALES				
INGRESOS FISCALES	29			
Cuota de Fomento		30.929.562.894	26.403.589.985	17%
Otras rentas parafiscales – intereses		71.621.526	100.364.196	-29%
TOTAL INGRESOS RENTAS PARAFISCALES	29.1	31.001.184.420	26.503.954.181	17%
GASTOS OPERACIONALES	30			
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN				
Sueldos y Salarios		4.964.928.673	3.672.498.989	35%
Contribuciones Imputadas		39.672.430	41.269.308	-4%
Contribuciones Efectivas		1.208.773.163	923.200.130	31%
Aportes sobre la Nómina		231.879.000	176.187.500.	32%
Prestaciones Sociales		1.395.128.854	1.030.976.508	35%
Gastos de Personal Diversos		1.114.702.475	677.014.893	65%
Gastos Generales		7.162.801.639	4.407.349.142	63%
Impuestos, Contribuciones y Tasas		48.498.965	30.567.149	59%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	30.1	16.166.385.199	10.959.063.619	48%
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES.				
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo	30.2	183.003.052	86.977.512	110%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		16.349.388.251	11.046.041.131	48%
SUPERAVIT OPERACIONAL		14.651.796.169	15.457.913.050.	-5%
INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES				
Otros Ingresos	29.2	724.395.309	87.298.141	730%
Otros Gastos	30.7	10.491.329	19.358.651	-46%
TOTAL INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES		713.903.980	67.939.490	951%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		15.365.700.149	15.525.852.540	-1%


Nubia Stella Castro Guerrero
Representante Legal
Suplente


Luz Derys Luna Lozano
Contador Público
T.P. 78791-T

**FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS – FONDO NACIONAL DEL
CACAO**
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO AL 30 DE JUNIO DE
2025 Y 2024**

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.

1.1. Identificación y funciones

1.1.1. Naturaleza Jurídica

El Fondo Nacional del Cacao fue creado mediante la Ley 67 de diciembre 30 de 1983, y se reglamentó con el decreto 1000 de abril 24 de 1984, definiéndolo como una cuenta especial.

El objeto del Fondo Nacional del Cacao es la aplicación de los recursos en la ejecución de los programas de investigación, transferencia de tecnología, apoyo a la comercialización, en armonía con las metas y políticas trazadas para el sector y la actividad agrícola dentro del Plan Nacional de Desarrollo, de manera que se consigan beneficios para los productores.

El Fondo Nacional del Cacao es administrado por la Federación Nacional de Cacaoteros y su fuente de recursos es el 3% sobre el precio de venta de cada kilogramo de cacao de producción nacional (Art. 2 ley 67 de 1.983).

El recaudo de la Cuota de Fomento se realiza por las entidades o empresas que compran, procesan y exportan el cacao de producción nacional de acuerdo como lo establece la normatividad.

Según la Ley 67 de 1983 y el Decreto 1000 de 1984, el control fiscal del Fondo Nacional del Cacao es ejercido por la Contraloría General de la República sobre la inversión de los recursos.

1.1.2. Estructura orgánica

El Artículo 13 del Decreto 1000 de 1984, reglamentario parcialmente de la Ley 67 de 1983, establece que el Fondo Nacional del Cacao tendrá una Comisión de Fomento integrada por: El Ministro de Agricultura o su Delegado, quien la presidirá, por el Ministro de Desarrollo o su Delegado, por el Ministro de Hacienda y Crédito Público o su Delegado, por el Jefe del Departamento Nacional de Planeación o su Delegado y por tres (3) miembros elegidos por la Junta Directiva de la Federación Nacional de Cacaoteros, respectivamente.

1.1.3. Domicilio de la Entidad

El Fondo Nacional del Cacao tiene su domicilio principal en la ciudad de Bogotá en la calle 31 No 17-27.



1.1.4. Funciones

El objetivo del Fondo Nacional del Cacao es procurar el ingreso del 3% sobre el precio de venta de cada kilogramo de cacao de producción nacional (Art. 2 ley 67 de 1.983).

El recaudo de la Cuota de Fomento se realiza por las entidades o empresas que compran, procesan y exportan el cacao de producción nacional de acuerdo como lo establece la normatividad.

El Fondo aplicará los recursos en la ejecución de los programas de investigación, transferencia de tecnología, apoyo a la comercialización, en armonía con las metas y políticas trazadas para el sector y la actividad agrícola dentro del Plan Nacional de Desarrollo, de manera que se consigan beneficios para los productores.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

El Fondo Nacional del Cacao utiliza el régimen de contabilidad pública, las políticas y prácticas contables son definidas mediante manuales, instructivos y procedimientos de los procesos del FONDO, los cuales están acorde con las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación.

El Fondo Nacional del Cacao se acoge al marco normativo de la CGN, el cual incorporo el catálogo general de cuentas para entidades del gobierno bajo la resolución 620 del 26 de noviembre 2015 modificada por la resolución 065 de 2022.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con el Marco Normativo para entidades del gobierno, establecido en la Resolución 533 del año 2015 y sus modificaciones, emitidas por la CGN.

Los presentes estados financieros, se elaboran con fundamento en el principio de devengo a partir de documentos idóneos que soportan los hechos económicos, para el debido reconocimiento, valuación y revelación de los derechos y obligaciones, o cuando la transacción u operación originada incide en el resultado del periodo.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

1.3.1 Periodo cubierto:

Los presentes estados financieros cubren el periodo del 01 de enero al 30 de junio de 2025 y son comparativos con el mismo periodo del año 2024.

1.3.2 Referencia Normativa:

*Resolución 138 del 2025, mediante el cual se establece la información a reportar, los requisitos, plazos y características de envío a la Contaduría General de la Nación se deroga la Resolución 038 de 2024 y 411 de 2023.

* Resolución 139, mediante el cual se establece nuevos procedimientos de agregación de información, diligenciamiento y envío a la Contaduría General de la Nación.

*Marco Normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.

*Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.

*Resolución 033 de 2020, mediante el cual modifica el parágrafo 1 del artículo 2° de la Resolución 484 del 2017, modificatoria del artículo 4° de la resolución 533 del 2015, en lo relacionado con el plazo de presentación del Estado de Flujos de Efectivo de las Entidades de Gobierno.

*Resolución 193 de 2020 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría general de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.

El Fondo Nacional del Cacao, de acuerdo con las Políticas Contables de la entidad para el primer semestre presenta los siguientes estados financieros intermedios, dando cumplimiento a lo requerido por la Contaduría General de la Nación a través de la resolución 356 del 30 de diciembre de 2022 por el cual se incorporan los procedimientos para la preparación presentación y publicación de los informes financieros y contables, así:

- a) Estado de Situación Financiera
- b) Estado de Resultado (Estado de Actividad Financiera, Económica y Social)
- c) Notas a los informes financieros y contables

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La entidad indicará la forma de organización del proceso contable y si los Estados Financieros presentados contienen, agregan o consolidan.

El Fondo Nacional del Cacao funciona como una cuenta especial, sin personería jurídica, incorporada a la Federación Nacional de Cacaoteros – FEDECACAO, para el manejo de los recursos de la cuota parafiscal del sector cacaotero.

El Fondo Nacional del Cacao, en sus estados financieros no tiene entidades agregadas por lo tanto desde su proceso financiero no se consolida información.

NOTA 2. BASE DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

El Fondo aplica diferentes bases de medición para el reconocimiento de activos y pasivos, según la naturaleza del hecho económico, el tipo de recurso, y las condiciones específicas de cada transacción. Las bases utilizadas incluyen:

- **Activos:** costo histórico, costo amortizado, costo reexpresado, costo de reposición, valor de mercado, valor neto de realización y valor en uso. ✕

- **Pasivos:** costo, costo amortizado, costo reexpresado, costo de cumplimiento y valor de mercado.

La selección de la base de medición depende de factores como el tipo de activo o pasivo, su finalidad, el grado de certeza en los flujos futuros, y las disposiciones normativas aplicables.

Durante el periodo no se presentaron excepciones a las bases generales de medición.

Los Estados Financieros se prepararán sobre la base de la acumulación o del devengo contable. Según esta base, los efectos de las transacciones y demás sucesos se reconocen cuando ocurren (y no cuando se recibe o paga dinero u otro equivalente al efectivo), así mismo se registran en los libros contables y se informa sobre ellos en los Estados Financieros de los períodos con los cuales se relacionan.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

El Fondo Nacional del Cacao prepara y presenta los estados financieros en la moneda funcional de Colombia, es decir en pesos colombianos (COP). La unidad de redondeo de presentación de los Estados Financieros es a pesos corrientes sin decimales.

Se considera material toda cifra o hecho económico cuya omisión o presentación incorrecta pueda influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

El Fondo Nacional del Cacao no realiza operaciones significativas en moneda extranjera. En los casos en que se adquieren bienes o servicios en moneda extranjera, el valor de la transacción se reexpresa en moneda legal colombiana (COP), conforme a la normativa vigente.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

El Fondo Nacional del Cacao, no se tiene conocimiento de hechos ocurridos después del cierre del periodo contable que presenta.

2.5. Otros aspectos

Todos los aspectos importantes están presentados en los estados financieros y no hay que resaltar ningún evento que pueda afectar la razonabilidad y confiabilidad de los presentes estados financieros.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1 Juicios contables significativos

La preparación de los estados financieros del Fondo Nacional del Cacao se realiza conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno, establecido por la Contaduría General de la Nación mediante la Resolución 533 de 2015. En este contexto, la administración ha ejercido juicios contables relevantes en:

- La clasificación de activos relacionados con la operación del fondo.
- La determinación de la vida útil de bienes adquiridos para el desarrollo de actividades técnicas y administrativas.
- La evaluación de contingencias legales y administrativas.

3.2 Estimaciones contables

Las principales estimaciones realizadas incluyen:

- Deterioro para cuentas por cobrar y activos fijos.
- Cálculo de depreciación de activos fijos.
- Estimación de pasivos laborales y beneficios a empleados.
- Reconocimiento de provisiones por litigios o reclamaciones.

Estas estimaciones se basan en la mejor información disponible y se ajustan cuando se identifican cambios significativos en las condiciones operativas o normativas.

3.3 Corrección de errores contables

Los errores materiales identificados en periodos anteriores se corrigen de forma retroactiva, ajustando los saldos iniciales del periodo actual, conforme a lo establecido en el marco normativo de la CGN. Cuando no es posible aplicar la corrección retroactiva, se realiza de forma prospectiva, revelando la naturaleza del error, su causa y el impacto en los estados financieros.

3.4 Riesgos financieros

En cumplimiento del marco normativo contable público, el Fondo Nacional del Cacao revela los riesgos financieros que pueden afectar su situación financiera, rendimiento o patrimonio:

a. Riesgo de crédito

El Fondo está expuesto al riesgo de incumplimiento por parte de terceros con obligaciones contractuales, como proveedores. La exposición máxima corresponde al valor en libros de las cuentas por cobrar de \$4.684.330.596 y \$5.514.796.516 al 30 de junio de 2025 y 2024 respectivamente. 

Como parte de la gestión del riesgo de crédito, se han iniciado procesos jurídicos para la recuperación de cartera y, cuando es viable, se establecen acuerdos de pago con los deudores, con el fin de facilitar la recuperación voluntaria y evitar la judicialización innecesaria.

b. Riesgo de liquidez

Este riesgo se refiere a la capacidad del Fondo Nacional del Cacao para cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos. Se gestiona mediante programación presupuestal.

El análisis de vencimientos muestra que la mayoría de las obligaciones vencen en el corto plazo, lo que exige una gestión eficiente del flujo de recursos. El mayor valor en riesgo corresponde al total de pasivos exigibles en el corto plazo.

Este riesgo impacta el presupuesto de gastos al requerir ajustes en la ejecución de actividades, reasignación de partidas, y eventualmente, incremento en costos financieros. La entidad realiza seguimiento mensual a los saldos y vencimientos.

c. Riesgo de mercado

Aunque el Fondo no realiza operaciones especulativas ni mantiene inversiones en moneda extranjera, está expuesto a variaciones en los precios del cacao, que pueden afectar la planeación de actividades de fomento. Una caída significativa en el precio internacional del cacao puede reducir el ingreso esperado por contribuciones parafiscales, afectando la ejecución de programas técnicos.

d. Riesgo legal

El Fondo enfrenta riesgos derivados de procesos judiciales o administrativos. Se realiza seguimiento jurídico y se constituyen provisiones cuando existe probabilidad de pérdida. Al cierre del periodo, no se encuentran en curso procesos con impacto económico estimado, para los cuales se requiera constituir provisiones conforme a la evaluación jurídica.

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

El Fondo Nacional del Cacao preparó su información financiera observando lo dispuesto en las políticas contables que compila los lineamientos establecidos en el marco normativo para entidades de gobierno, revelando la totalidad de los hechos, transacciones y operaciones que realiza la entidad en cumplimiento de sus funciones.

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas contables que el Fondo Nacional del Cacao ha adoptado.

- ✓ **Efectivo y Equivalentes al Efectivo:** En el Fondo Nacional del Cacao, son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éste

se valoran y reconocen todas las transacciones en los estados financieros. Se clasifica una inversión como un equivalente de efectivo cuando se cumplan la totalidad de los siguientes requisitos: * Sea una inversión a corto plazo con vencimiento próximo (es decir, menor o igual a 3 meses) desde la fecha de adquisición; * Sea de gran liquidez y fácilmente convertible en importes determinados de efectivo. * Está sujeta a un riesgo poco insignificante de cambios en su valor. * Se mantenga para cumplir con los compromisos de pago de corto plazo más que para propósitos de inversión u otros. Debido al corto vencimiento de estas inversiones o depósitos a la vista se mide al valor razonable.

- ✓ **Cuentas por cobrar:** El Fondo Nacional del Cacao tendrá una cuenta por cobrar cuando: a) debido a un hecho ya ocurrido, un tercero tenga una obligación de entregar un activo o prestar un servicio a la entidad; b) la cancelación de dicha obligación; c) deba efectuarse en una fecha determinada o determinable debido a la ocurrencia de cierto hecho.

Se reconocerán como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por el Fondo Nacional del Cacao en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Estas partidas incluyen los derechos originados en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones sin contraprestación incluyen cuota de fomento; Otras cuentas por cobrar por rentas parafiscales/Intereses; Otras cuentas por cobrar; Cuentas por cobrar de difícil recaudo /cuota de fomento y Otras cuentas por cobrar de difícil recaudo/Intereses

Esta política no aplica para anticipos y avances, debido a que no corresponden a un derecho para el Fondo Nacional del Cacao a recibir un flujo de efectivo o financiero. Los anticipos y avances que tienen relación con la adquisición de activos intangibles y propiedades, planta y equipo, o que corresponden a gastos pagados por anticipado; se deben clasificar al rubro correspondiente.

- ✓ **Propiedad Planta y Equipo:** el Fondo Nacional del Cacao reconocerá una partida como elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumpla con las siguientes condiciones:
 - Los activos tangibles empleados por la entidad para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos.
 - Los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento.
 - Los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento.
 - Se esperan usar durante más de un periodo (1 año). ✍

Los elementos de propiedades, planta y equipo inicialmente deben ser reconocidos al costo, el cual deberá incluir todas las erogaciones necesarias para poner el activo en condiciones de uso. El costo de un elemento de propiedades, planta y equipo será el precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento. Si el pago se aplaza más allá de los términos normales de crédito, el costo es el valor presente de todos los pagos futuros.

El Fondo Nacional del Cacao, reconocerá la depreciación de un equipo de propiedad planta y equipo cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración.

El Fondo Nacional del Cacao, empleara el método lineal como método de depreciación dado que es el que mejor refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros del activo.

Clase de propiedad, planta y equipo	Vida útil (años)
Terrenos	N/A
Edificaciones	20 a 80 años
Muebles, enseres y equipo	2 a 10 años
Equipo de computación y comunicación	2 a 10 años
Equipo de transporte	5 a 15 años

- ✓ **Cuentas por Pagar:** En el Estado de Situación Financiera se reconoce como un pasivo de naturaleza acreedor (cuentas por pagar) los derechos de pago a favor de terceros originados en: la adquisición de bienes y servicios nacionales y/o del exterior, y en otras obligaciones contraídas a favor de terceros y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.
- ✓ **Beneficios a Empleados:** Esta política comprenden todas las retribuciones que el Fondo nacional del cacao proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Estos beneficios abarcan tanto los suministrados directamente a los empleados, como los que se proporcionan a sus sobrevivientes, beneficiarios y/o sustitutos, según lo establecido en la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio. Los beneficios a los empleados se clasifican en: Beneficios a corto plazo, Beneficios a largo plazo, Beneficios post empleo y Beneficios por terminación del vínculo laboral.

- ✓ **Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes:** La presente política se aplicará a todos los activos y pasivos contingentes, tales como: demandas a favor, demandas en contra, liquidación de contratos y convenios sin acta legalizada. Se aplicará, además, a todas las provisiones (pasivos de cuantía o vencimiento inciertos), tales como: los litigios y demandas en contra de la entidad, los contratos onerosos, las reestructuraciones y los desmantelamientos.
- ✓ **Ingresos,** El Fondo Nacional del Cacao reconocerá como ingresos de transacciones sin contraprestación, los recursos, monetarios o no monetarios, que reciba sin que deba entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que se recibe. Entre los ingresos por transacciones sin contraprestación se encuentran: Cuota de Fomento y Otros ingresos. Un ingreso de una transacción sin contraprestación se reconocerá cuando: *La entidad tenga el control sobre el activo; *Sea probable que fluyan hacia el Fondo Nacional del Cacao, beneficios económicos futuros o potencial de servicio asociados con el activo; *El valor del activo pueda ser medido con fiabilidad.

Los recursos que reciba el Fondo Nacional del Cacao a favor de terceros no se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación, sino como pasivos. Los ingresos de Transacciones con contraprestación son los que se originan en la venta de bienes, en la prestación de servicios o en el uso que terceros hacen de activos, los cuales producen intereses, regalías, arrendamientos, dividendos o participaciones entre otros.

- ✓ **Cambios en las Políticas Contables.** Son políticas contables los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros. El Fondo Nacional del Cacao cambiará una política contable cuando se realice una modificación al Marco Normativo para Entidades de Gobierno o cuando, en los casos específicos que este lo permita, la entidad considere pertinente un cambio de política que conlleve a la representación fiel y la relevancia de la información financiera.
- ✓ **Cambio en las estimaciones contables.** Un cambio en una estimación contable es un mecanismo utilizado por el Fondo Nacional del Cacao para medir un hecho económico que, dada la incertidumbre inherente al mismo, no puede medirse con precisión, sino que solamente puede estimarse. Ello implica la utilización de juicios basados en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Son estimaciones contables, entre otras, el deterioro del valor de los activos, el valor de mercado de los activos financieros, el valor residual y la vida útil de los activos depreciables, las obligaciones por beneficios post empleo y las obligaciones por garantías concedidas. X

- ✓ **Corrección de errores de periodos anteriores.** Son errores de periodos anteriores las omisiones e inexactitudes que se presentan en los estados financieros de la entidad, para uno o más periodos anteriores, como resultado de un fallo al utilizar información fiable que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados y que podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de aquellos estados financieros. Se incluyen, entre otros, los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, la inadvertencia o mala interpretación de hechos y los errores del periodo corriente, descubiertos en este mismo periodo, se corregirán antes de que se autorice la publicación de los estados financieros.
- ✓ **Hechos ocurridos después del periodo contable.** La presente política contable aplica para los hechos ocurridos después del periodo contable, favorables o desfavorables, que se han producido entre el final del periodo sobre el que informa y la fecha de autorización de los estados financieros para su publicación; tales como: los que proporcionan evidencia de las condiciones existentes al final de dicho periodo (hechos ocurridos después del periodo contable que implican ajuste), y los que indican condiciones que surgieron después del periodo contable (hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa que no implican ajuste). Se incluirán todos los hechos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, incluso si esos hechos tienen lugar después del anuncio público de los resultados o de otra información financiera específica.
- ✓ **Deterioro del valor de los activos no generadores de efectivo.** El deterioro del valor de un activo no generador de efectivo es la pérdida en su potencial de servicio. Los activos no generadores de efectivo son aquellos que el Fondo Nacional del Cacao mantiene con el propósito fundamental de suministrar bienes o prestar servicios en forma gratuita o a precios de no mercado, es decir, no pretende, a través del uso del activo, generar rendimientos en condiciones de mercado. El Fondo nacional del Cacao evaluará, al final de cada periodo a informar, si existe algún indicio de deterioro del valor de sus activos no generadores de efectivo, y estimará el valor de servicio recuperable del activo para comprobar si efectivamente se encuentra deteriorado; en caso contrario, no estará obligada a realizar una estimación formal del valor del servicio recuperable.

LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD:

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

NOTA 9. INVENTARIOS

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN
 NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
 NOTA 17. ARRENDAMIENTOS
 NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
 NOTA 19. EMISION Y COLOCACION DE TITULOS DE DEUDA
 NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
 NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR
 NOTA 24. PROVISIONES
 NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES
 NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN (OTRAS)
 NOTA 31. COSTO DE VENTAS
 NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN
 NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN – ENTIDAD CONCEDENTE
 NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL
 EN PENSIONES
 NOTA 35. VARIACION TASAS DE CAMBIO MONEDA EXTRANJERA
 NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

NOTAS 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

Detalle	2025	2024	Variación
Total Efectivo y Equivalente al Efectivo	52.818.078.472	17.424.674.972	203%

El Efectivo y equivalente al efectivo está representado por los saldos en caja, cuentas bancarias corrientes y de ahorros, las cuales reflejan la liquidez inmediata. Presenta un incremento al cierre del primer semestre 2025 en el recaudo con respecto al mismo corte del año anterior del 203%, resultado del buen precio del cacao.

5.1 Depósitos en instituciones financieras

Detalle	2025	2024	Variación
Banco Popular	856.549	2.302.718	-63%
Banco Agrario de Colombia	178.656.737	105.789.807	68.9%
Davivienda	40.523.918	41.323.917	-2%
Total cuentas corrientes	12.408.859.461	8.072.309.404	54%
Cuenta de Ahorros - BBVA	40.402.491.761	9.345.616.248	332%
Total Efectivo y Equivalente al Efectivo	52.811.351.222	17.417.925.652	203%

Al cierre de junio 30 del 2025 tenemos depósitos en 23 Cuentas Bancarias abiertas en las instituciones bancarias: Banco Popular, Banco Agrario de Colombia, Banco Bbva y Banco Davivienda, debidamente conciliadas las cuales suman en cuentas corrientes un total de \$12.408.859.461 y en las cuentas de ahorros un total de \$40.402.491.761. Cumpliendo con el promedio mínimo mensual transaccional de “reciprocidad”. .

El Fondo Nacional del Cacao mantiene un saldo mínimo de **\$7.000 millones** en cuentas bancarias como parte de un acuerdo de reciprocidad con una entidad financiera. Aunque estos recursos están sujetos a una condición contractual mantenerse como saldo mínimo para acceder a beneficios financieros, no están jurídicamente bloqueados ni inmovilizados, por lo que:

- Permanecen bajo el control del Fondo.
- Son líquidos y disponibles en términos operativos.
- No están sujetos a embargos, fiducias, ni reservas legales.

Por lo tanto, se incluyen dentro del efectivo y equivalentes de efectivo disponibles, pero se revelan en las notas como efectivo de uso restringido, conforme a lo establecido en el Manual de Políticas Contables y el Marco Normativo para Entidades de Gobierno de la Contaduría General de la Nación.

5.3 Efectivo Disponible

Detalle	2025	2024	Variación
Caja Menor	6.727.250	6.749.320	-0.3%

Al cierre de junio 30 del 2025 se presenta un total de 21 Cajas Menores correspondientes a las Oficinas Regionales y a la Oficina Central Bogotá, las cuales tienen un saldo conciliado de \$6.727.250.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Detalle	2025	2024	Variación
Cuota de fomento	4.374.022.983	5.263.339.786	-17%
Otras cuentas por cobrar - intereses	207.000.612	162.078.414	28%
Cuotas de fomento de difícil recaudo	72.024.392	72.024.392	0%
Reintegro – incapacidades	29.702.061	15.773.376	88%
Otras cuentas por cobrar de difícil recaudo – Intereses	1.580.548	1.580.548	0%
Total Cuentas por Cobrar	4.684.330.596	5.514.796.516	-15%

Las cuentas por cobrar están compuestas por: Las cuotas de fomento reconocidas al mes de junio de 2025, cuentas del mes pendientes por recaudar y que por política ingresarán los primeros diez días del mes siguiente.

7.4 Cuentas por Cobrar Cuota de fomento

Detalle	2025	2024	Variación
Cuentas por cobrar Cuota de Fomento	4.374.022.983	5.263.339.796	-17%

Por cuota de fomento al cierre del primer semestre 2025 presenta un saldo de \$4.374.022.983 lo que representa una variación con respecto al año anterior del (17%), esta disminución obedece a que gran parte del recaudo por cuota de fomento se hizo al cierre del semestre. Detallamos las cuatro empresas con valores más representativas en la cuenta por cobrar de cuota de fomento al cierre de junio 30 de 2025: Compañía Nacional de Chocolates con \$2.216.858.375 con una participación del 51%; Sucesores de José Jesús Restrepo y Cia – Casa Lúker con \$1.721.917.361 con un 39%; Surcacao SAS con \$117.750.000 con un 3% e Industrial Cacaotera del Huila SA-Tolimax con \$74.579.289,24 con un 2%.

7.2 Cuentas por Cobrar Intereses

Detalle	2025	2024	Variación
Cuentas por Intereses	207.000.612	162.078.414	28%

Las Cuentas por cobrar por intereses de mora por cuota de fomento, pendiente por ingresar al cierre del primer semestre 2025 por un valor de \$207.000.612, lo que representa un incremento del 28%, comparado con el mismo periodo del año 2024, entre las cuales tenemos las empresas con mayores saldos al 30 de junio de 2025, así: Fábrica de Chocolates Andino con \$88.052.236 con una participación del 43%; Industrial Cacaotero del Huila – Tolimax con \$59.406.811 con un 29% y Cacao Pacífico SA con \$55.724.030 con un 27%.

Es importante mencionar que una de estas empresas se encuentra en procesos jurídico como es el caso de:

- **Fábrica de Chocolate Andino**, corresponde a la liquidación de intereses por mora en pago de intereses por cuota de fomento, saldo que según el Consejo Superior de la Judicatura se tienen ordenes autorizadas y firmadas, en virtud del numeral 5 de la Circular PCSJC20-17, para su cobro en el Banco Agrario.

Y con acuerdos de pago tenemos:

- **Industria Cacaotera del Huila – Tolimax**, corresponde al saldo adeudado por liquidación de intereses según acuerdo efectuado en junio del 2023.

Con cuenta de cobro tenemos:

- **Cacao Pacifico SAS.**, corresponde al saldo adeudado por liquidación de intereses según acuerdo efectuado en junio del 2024.

7.22 Cuentas de difícil recaudo

Detalle	2025	2024	Variación
Cuota de Fomento	72.024.392	72.024.392	0%
Intereses	1.580.548	1.580.548	0%

En cuentas por cobrar de difícil recaudo por cuota de fomento, tenemos el valor de \$72.024.392 que corresponde a la Fábrica de Chocolates Andino Ltda., la cual se encuentra con aprobación de conformidad de la Dian.

Cuentas por cobrar de difícil recaudo- intereses, por valor de \$1.580.548 de la compañía Fábrica de Chocolates Andino Ltda. también con conformidad por parte de la Dian.

7.21 Otras Cuentas por Cobrar

Detalle	2025	2024	Variación
Reintegros	29.703.061	15.773.376	88%

Otras cuentas por cobrar - reintegros, por valor de \$29.702.061, corresponden a incapacidades por reintegrar de los fondos de seguridad social y ARL, reconocidas contablemente al cierre del primer semestre y que se vienen consignando en la cuenta bancaria del Fondo por sus respectivas entidades prestadora del servicio.

NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Detalle	2025	2024	Variación
Edificaciones	509.901.960	509.901.960	0%
Maquinaria y Equipo	917.828.979	522.014.275	76%
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	667.353.898	546.287.815	22%
Equipo de Computación y Comunicación	2.005.569.545	1.197.712.640	67%
Depreciación Acumulada	(2.200.169.742)	(1.925.659.425)	14%
Deterioro Acumulado de P P Y E	(141.220.281)	(141.220.281)	0%
Total Propiedad Planta y Equipo	1.759.264.359	709.036.984	148%

La propiedad planta y equipo comprende los bienes muebles e inmuebles de propiedad del Fondo Nacional del Cacao y que son adquiridos para el desarrollo de sus actividades, de los cuales no se espera que sean vendidos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos por más de un periodo contable. Se aplica depreciación por el método de línea recta y la vida útil aplicada se determinó tomando como base los factores físicos que sustentan el uso o desgaste normal de los activos. Para el primer semestre 2025 se efectuaron compras por \$1.237.396.182, como equipos agrícolas, muebles y enseres para las oficinas regionales, equipo de comunicación y computación para el personal nuevo aprobado por Comisión de Fomento. Se presenta un incremento con respecto a la vigencia anterior en un 148%, en razón las compras efectuadas en el presente año.

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

Detalle	2025	2024	Variación
Activos intangibles en fase de desarrollo	222.740.000	0	100%
Total Activos Intangibles	222.740.000	0	100%

Los saldos de activos intangibles en fase de desarrollo correspondientes a la adquisición del software de estadística y recaudo aprobado en Comisión de Fomento, el cual se viene implementando en la presente vigencia.

NOTA 16. OTROS DERECHOS

16.1. Otros avances y anticipos

Detalle	2025	2024	Variación
Otros Avances y Anticipos	230.670.849	1.571.651	14577%
Total Otros Activos	230.670.849	1.571.651	14577%

Los saldos de los otros activos están representados en los avances y anticipos para viáticos de viajes y compras en los últimos días del primer semestre y que serán legalizados los primeros días del mes de julio una vez cumplan con la comisión o se legalice la entrega a satisfacción. Su variación se vio afectada 14577% con respecto al año anterior teniendo en cuenta que al cierre del primer semestre se realizaron avances para compras de bienes y servicios como: Actividades para el proyecto de Rehabilitación y Ecosistema de gestión de la información para la toma de decisiones y la sostenibilidad del subsector cacaotero en Colombia (Censo Cacaotero), anticipo para compra de plántulas injertadas para el proyecto de renovación, anticipo para la remodelación de la oficina de propiedad del Fondo Nacional del Cacao donde funciona la Regional Bucaramanga, entre otros.

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR

Detalle	2025	2024	Variación
Adquisición de Bienes y Servicios	648.149.350	266.409.620	143%
Transferencias por Pagar	55.105.758	55.038.827	0,1%
Descuentos de Nomina	96.984.618	85.792.564	13%
Retención en la Fuente e Imp. Timbre	4.231.252	18.696.083	-77%
Otras Cuentas por Pagar	87.615.303	58.583.993	50%
Total Cuentas por Pagar	892.086.281	484.521.087	84%

Las cuentas por pagar en general por adquisición de bienes y servicios, presenta una variación con respecto a la vigencia anterior del 84%, teniendo en cuenta que hemos adquirido mayor número de obligaciones por los nuevos proyectos que se vienen ejecutando para la vigencia. 

En las obligaciones adquiridas por la compra de bienes y servicios, este saldo está sujeto a las entregas a satisfacción entre los cuales se encuentra servicios de mano de obra ocasional, suministro de insumos, materiales y herramientas, servicio de telefonía móvil, así como pago de tiquetes aéreos y terrestres para el desplazamiento a las diferentes zonas donde se ejecuta el recurso, su variación es del 143%.

El saldo de transferencias por pagar corresponde a la cuota de administración del mes de junio a favor de la Federación Nacional de Cacaoteros, ésta es consignada el mes siguiente, su variación presentada es del 0.1% respecto a la vigencia anterior.

Los descuentos de nómina corresponden a los aportes parafiscales (fondos de pensiones, salud, cooperativa, libranzas, embargos judiciales, seguros funerarios, entre otros) y que son reembolsados a sus respectivos beneficiarios al mes siguiente, su variación es del 13% por el mayor número de personal en el presente año.

Las cuentas de retención en la fuente se ven afectadas directamente por obligaciones contraídas por compras de bienes y servicios en el mes de junio, para cumplir con las actividades programadas del Fondo Nacional del Cacao y que son pagadas a los entes reguladores oportunamente en el mes de julio, su variación tuvo una disminución del (77%) debido a que fue registrada la cuenta por pagar dentro del mes.

En las otras cuentas por pagar, tenemos los viáticos por gastos de viaje, aportes del SENA y ICBF, servicios públicos y honorarios por asesoría jurídica, auditoría interna, asesor del Consejo Nacional Cacaotero y administrativa las cuales son canceladas en el mes siguiente antes de su vencimiento, su variación tuvo un incremento del 50% respecto a la vigencia anterior.

NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS

23.1 Beneficio a Empleados a Corto Plazo

Detalle	2025	2024	Variación
Nómina por Pagar	7.691.338	7.446.850	3%
Cesantías	394.852.406	293.573.943	34%
Intereses sobre Cesantías	22.691.875	17.090.936	33%
Vacaciones	191.177.974	58.058.509	229%
Aporte Riesgos Profesionales	8.629.600	6.459.500	34%
Aportes Fondo pensión	96.505.295	73.634.635	31%
Aportes Fondo salud	72.470.215	54.448.538	33%
Aportes Caja de Compensa. Familiar	32.084.100	24.253.300	32%
Total Beneficios a Empleados a CP	826.102.803	534.966.211	54%

Corresponden a las obligaciones laborales a corto plazo generadas por el concepto de retribuciones que el Fondo proporciona a sus empleados, su variación al cierre del primer

semestre del 2025 es del 54% respecto al mismo corte del periodo 2024. Hacen parte de estos beneficios, los sueldos, prestaciones sociales, aportes a pensión, salud, riesgos profesionales y aportes a la caja de compensación familiar. En el rubro de vacaciones por pagar tuvo un incremento del 229% la cual obedece a que al cierre del mes de junio de 2025 tenemos provisionadas vacaciones las cuales se encuentran pendiente por disfrutar pertenecientes al personal del Fondo Nacional del Cacao.

23.2. Beneficios a Empleados a Largo Plazo

Detalle	2025	2024	Variación
Otros Beneficios a empleados a LP	0	14.143.736	-100%
Total Otros Beneficios a empleados a LP	0	14.143.736	-100%

El saldo por cesantías retroactivas corresponde al funcionario Álvaro Villalba, vinculado bajo convención colectiva. Al 30 de junio de 2025, dicho saldo es \$0, debido al retiro total realizado por el empleado durante el primer semestre del año, lo que generó la liquidación completa del valor reconocido. (En 2024, el saldo ascendía a \$14.143.736, correspondiente al mismo funcionario.).

NOTA 25. OTROS PASIVOS

25.1 Ingresos recibidos por anticipado

Detalle	2025	2024	Variación
Contribuciones	5.050.819	9.640.863	-48%
Total ingresos recibidos por anticipado	5.050.819	9.640.863	-48%

El saldo al cierre del primer semestre del 2025 corresponde a pagos anticipados de las compañías recaudadoras pendiente por entregar la documentación al cierre del primer semestre de 2025.

NOTA 26. PATRIMONIO

Detalle	2025	2024	Variación
Capital Fiscal	82.796.988	82.796.988	0%
Excedente de Ejercicios Anteriores	42.543.347.237	6.998.158.699	508%
Excedente o Déficit del Ejercicio	15.365.700.149	15.525.852.540	-1%
Total Patrimonio	57.991.844.374	22.606.808.227	157%

El Patrimonio neto al 30 de junio es de \$57.991.844.374 y al 30 de junio de 2024 es de \$22.606.808.227, con un incremento del 157%

El patrimonio del Fondo Nacional del Cacao refleja los resultados acumulados a lo largo de su existencia y el resultado del presente ejercicio. Este resultado se compone del recaudo de cuota de fomento, rendimientos financieros de la cuenta de ahorro, menos los egresos.

generados en la presente vigencia. Como resultado, se ha registrado un excelente excedente de \$ 15.365.700.149 destacando el impacto positivo que ha tenido el precio del cacao.

NOTA 29. INGRESOS

29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

29.1.1 Ingresos Fiscales

Detalle	2025	2024	Variación
Cuota de Fomento	30.929.562.894	26.403.589.985	17%
Otras rentas parafiscales-Intereses	71.621.526	100.364.196	-29%
Total Ingresos Rentas Parafiscales	31.001.184.420	26.503.954.181	17%

Los **Ingresos de transacciones sin contraprestación** corresponden a las rentas parafiscales por recaudo de Cuota de Fomento e intereses los cuales han experimentado un incremento del 17% al cierre del primer semestre del 2025 comparado con el mismo periodo del 2024, lo cual se debe al excelente precio del cacao. Este incremento se evidencia al comparar los recursos recaudados por la Cuota de Fomento Cacaotero, representado en el 3% del recaudo de las compañías procesadoras y exportadoras al cierre del primer semestre.

Las otras rentas parafiscales, corresponden a los intereses reconocidos contablemente, los cuales fueron causados a las compañías productoras y comercializadoras que no pagaron la cuota de fomento oportunamente tuvo una disminución de los intereses del (29%), respecto al mismo corte de la vigencia anterior.

29.2. Otros Ingresos

Detalle	2025	2024	Variación
Financieros	696.296.923	60.799.139	1045%
Ingresos Diversos	28.098.386	26.499.002	6%
Total Otros Ingresos	724.395.309	87.298.141	730%

Los otros Ingresos financieros corresponden a los rendimientos generados en la cuenta de ahorros a nombre del Fondo. Presenta un incremento en el primer semestre 2025 de 730% por la mayor disponibilidad de los recursos en la cuenta bancaria.

Los ingresos diversos corresponden a los reintegros de incapacidades del personal vinculado al Fondo Nacional del Cacao y que fueron reconocidas durante el primer semestre, la variación no es significativa al cierre del primer semestre, en comparación con el mismo corte de la vigencia 2024.

Nota 30. GASTOS

30.1. Gastos de administración y operación

Detalle	2025	2024	Variación
Sueldos y Salarios	4.964.928.673	3.672.498.989	35%
Contribuciones Imputadas	39.672.430	41.269.308	-4%
Contribuciones Efectivas	1.208.773.163	923.200.130	18%
Aportes Sobre la Nómina	231.878.000	176.187.500	32%
Prestaciones Sociales	1.395.128.854	1.030.976.508	35%
Gastos de Personal Diversos	1.114.702.475	677.014.893	65%
Gastos Generales	7.162.801.639	4.407.349.142	63%
Impuestos Contribuciones y Tasas	48.498.965	30.567.149	59%
Total Gastos de Administración y Operación	16.166.385.199	10.959.063.619	48%

Los Gastos de Administración y Operación representan los gastos administrativos, fiscales y de personal los cuales tuvieron un incremento en el primer semestre del 2025 del 48% en referencia con la vigencia 2024.

De igual forma se observa que para el primer semestre del 2025 presenta incrementos del 35% en salarios y en la carga prestacional por los nuevos perfiles contratados en la presente vigencia autorizados en Comisión de Fomento, representados en prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre las cesantías primas y vacaciones); en aportes sobre la nómina (ICBF y SENA); Contribuciones efectivas (Caja de compensación familiar, salud, pensión y riesgos laborales).

Las Contribuciones Imputadas comprenden las incapacidades y licencias del personal, las cuales tuvieron una disminución del (4%) debido a que en el primer semestre tuvimos menos incapacidades y licencias reportadas por el personal del Fondo.

Los Gastos de Personal Diverso que ascienden a la suma de \$1.114.702.475, está compuesto por rodamiento que representan el 75% con un valor de \$837.288.231, dotación del personal con un 24% por valor de \$267.448.344 y el resto para programas de bienestar social, los cuales son necesarios para la realización de las actividades inherentes al desarrollo de los programas del Fondo. La variación con respecto al mismo corte de la vigencia anterior es del 65% por la mayor ejecución que se ha desarrollado en la presente vigencia. 

Los **Gastos Generales**, con un total de \$7.162.801.639 al primer semestre del 2025.

Estos gastos generales experimentaron un incremento del 63% durante el primer semestre de la presente vigencia, en comparación con el mismo corte de la vigencia 2024, este incremento se relaciona directamente con el mayor número de actividades que se vienen desarrollando al cierre del primer semestre, representados en:

- * En gastos de Materiales y suministros presenta incremento del 71% con respecto a mismo periodo de la vigencia anterior, debido a que en el primer semestre 2025 se realizaron compras para la ejecución de los diferentes programas del Fondo Nacional del Cacao en parcelas de investigación y oficinas a nivel nacional.

- * En Mantenimiento el gasto tuvo un incremento del 84% en el primer semestre del 2025, en muebles y enseres, maquinaria y equipos agrícolas, equipos de computación, por los nuevos perfiles en la presente vigencia.

- * Arrendamientos, su variación es del 33% teniendo en cuenta que para el 2025 se incrementó el número de Oficinas Regionales.

- * Por gastos de impresos, publicaciones y afiliaciones, tuvo una disminución en la presente vigencia teniendo en cuenta que en el primer semestre 2024 se realizó la afiliación a la ICCO lo cual generó un incremento significativo.

El gasto de la cuota por contraprestación es de \$3.494.133.182, la cual corresponde al pago del 10% sobre el recaudo de la cuota de fomento. Presentó un incremento del 64% en el primer semestre 2025 en comparación con el anterior, el cual se deriva del buen precio del cacao.

En gastos de Licencias para el primer semestre 2025 se adquirieron las licencias de Microsoft 365 Business Basic con Sciotec SAS; implementación y configuración del sistema de gestión documental con la compañía Estrategias Documentales SAS., reportando un incremento del 168% con respecto a la vigencia 2024.

Adicional a los ítems mencionados anteriormente también hacen parte del Rubro de Gastos Generales los servicios públicos, viáticos y gastos de viajes, seguros, combustibles y lubricantes, procesamiento de información, honorarios, gastos legales, servicio de aseo y cafetería, entre otros.

Los impuestos, contribuciones y tasas, corresponde al impuesto predial de la propiedad donde opera la oficina de la Unidad Técnica de Bucaramanga con el incremento del año, el gravamen a los movimientos financieros por el uso de las cuentas bancarias del Fondo la cual se incrementó por el mayor número de transacciones por las ejecuciones que se vienen realizando en el Fondo para la presente vigencia.

30.2. Deterioro, Depreciación, Amortizaciones y Provisiones

Detalle	2025	2024	Variación
Edificaciones	5.141.202	5.141.202	0%
Maquinaria y Equipo	30.282.565	19.433.832	56%
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	68.010.571	14.274.565	376%
Equipo de Computación y Comunicación	79.568.714	48.127.913	65%
Total Depreciación de PPyE	183.003.052	86.977.512	110%

El concepto de Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones se refiere a la depreciación de la propiedad, planta y equipo mediante el método de línea recta. Esta depreciación se realiza para reflejar el uso y desgaste sufrido por estos activos durante su desarrollo de las actividades del Fondo Nacional del Cacao. La variación es del 110% respecto al mismo corte de la vigencia anterior.

30.7. Otros Gastos

Detalle	2025	2024	Variación
Comisiones Servicios bancarios	6.735.757	14.590.278	-54%
Gastos Diversos servicios financieros y otros gastos diversos	3.755.572	4.768.373	-21%
Total Otros Gastos	10.491.329	19.358.651	-46%

Los Otros Gastos comprenden las comisiones bancarias, la compra de chequeras y otros gastos bancarios. Estos gastos han experimentado una disminución del (46%) como resultado de la aplicación de la centralización de pagos la cual permite un menor gasto bancario.

[Handwritten signature]