

**FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS –
FONDO NACIONAL DEL CACAO**



**ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS AL 31
DE MARZO DE 2026 Y 2025 - NICSP**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.....	3
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL.....	4
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.	5
1.1. Identificación y funciones	5
1.1.1. Naturaleza Jurídica	5
1.1.2. Estructura orgánica.....	5
1.1.3. Domicilio de la Entidad	5
1.1.4. Funciones	5
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones.....	6
1.3. Base normativa y periodo cubierto.....	6
1.3.1 Periodo cubierto:.....	6
1.3.2 Referencia Normativa:.....	6
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura	7
NOTA 2. BASE DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS.....	7
2.1. Bases de medición.....	7
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	8
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera.....	8
2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable	8
2.5. Otros aspectos.....	8
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES	8
3.1 Juicios contables significativos	8
3.2 Estimaciones contables	9
3.3 Corrección de errores contables	9
3.4 Riesgos financieros	9
NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES	10
NOTAS 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	15
5.1 Depósitos en instituciones financieras	16
5.3 Efectivo Disponible.....	17
NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS.....	17
6.1 Inversiones de Administración de Liquidez.....	17

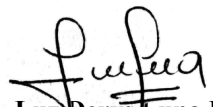
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR	18
7.4 Cuentas por Cobrar Cuota de Fomento.....	19
7.2 Cuentas por Cobrar Intereses.....	20
7.22 Cuentas de difícil recaudo	21
7.21 Otras Cuentas por Cobrar	22
NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.....	22
NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES	23
NOTA 16 OTROS DERECHOS.....	24
16.1 Otros Avances y Anticipos.....	24
NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR.....	24
NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS	26
23.1 Beneficio a Empleados a Corto Plazo	26
23.2. Beneficios a Empleados a Largo Plazo	26
NOTA 25. OTROS PASIVOS.....	27
25.1 Ingresos recibidos por anticipado	27
NOTA 26. PATRIMONIO	27
NOTA 29. INGRESOS.....	28
29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación.....	28
29.1.1 Ingresos Fiscales	28
29.2. Otros Ingresos.....	28
Nota 30. GASTOS	29
30.1. Gastos de administración y operación.....	29
30.2. Deterioro, Depreciación, Amortizaciones y Provisiones	32
30.4. Otros Gastos	32

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A MARZO 31 DE 2026 Y 2025**

(Expresado en pesos colombianos)

	Nota	Mar 2026	Mar 2025	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	16.215.615.223	51.103.840.920	-68%
Inversiones e Instrumentos derivados	6	21.014.165.285	0	100%
Cuentas por Cobrar	7	1.712.130.569	2.667.090.475	-36%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		38.941.911.077	53.770.931.395	-28%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedad, Planta y Equipo	10	1.810.070.567	742.366.311	144%
Otros Avances y Anticipos	16.1	61.945.817	148.921.149	-58%
Activos intangibles	14	515.480.000	0	100%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		2.387.496.384	891.287.460	168%
TOTAL ACTIVO		41.329.407.461	54.662.218.855	-24%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por Pagar	22	1.255.727.460	453.502.200	177%
Beneficios a los Empleados a corto plazo	23.1	1.021.445.884	857.282.781	19%
Ingresos recibidos por anticipados	24.1	468.805	4.028.110	-88%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2.277.642.149	1.314.813.091	73%
PASIVO NO CORRIENTE				
Beneficios a los Empleados a largo plazo	23.2	0	19.591.052	-100%
TOTAL PASIVO		2.277.642.149	1.334.404.143	71%
PATRIMONIO				
Capital Fiscal		82.796.988	82.796.988	0%
Excedente de Ejercicios Anteriores		39.014.471.509	42.543.347.237	-8%
Excedente o Déficit del Ejercicio		(45.503.186)	10.701.670.487	-100,4%
TOTAL PATRIMONIO	26	39.051.765.311	53.327.814.712	-27%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		41.329.407.461	54.662.218.855	-24%


Nubia Stella Castro Guerrero
 Representante Legal (S)
 CC#24.244.940

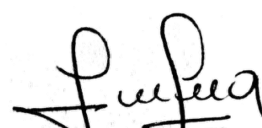

Luz Derys Luna Lozano
 Contador Público T.P. 78791-T
 CC#34.999.837

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL
COMPARATIVO DEL 1 DE ENERO AL 31 MARZO 2026 y 2025**

(Expresado en pesos colombianos)

	Notas	Mar 2026	Mar 2025	%
INGRESOS OPERACIONALES				
INGRESOS FISCALES				
Cuota de Fomento		6.087.175.704	18.598.450.445	-67%
Otras rentas parafiscales - intereses		16.429.412	24.046.413	-32%
TOTAL INGRESOS FISCALES	29.1	6.103.605.116	18.622.496.858	-67%
GASTOS OPERACIONALES				
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN				
Sueldos y Salarios		2.874.835.505	2.380.072.218	21%
Contribuciones Imputadas		20.228.722	22.459.167	-10%
Contribuciones Efectivas		694.081.884	581.396.981	19%
Aportes sobre la Nómina		133.683.400	111.465.900	20%
Prestaciones Sociales		781.968.788	654.701.436	19%
Gastos de Personal Diversos		540.118.059	432.078.572	25%
Gastos Generales		2.133.045.094	3.947.909.033	-46%
Impuestos, Contribuciones y Tasas		42.444.494	20.824.737	104%
TOTAL, GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN	30.1	7.220.405.946	8.150.908.044	-11%
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES.	30.2			
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo		205.488.402	55.919.820	267%
TOTAL, GASTOS OPERACIONALES		7.425.894.348	8.206.827.864	-10%
SUPERAVIT O DEFICIT OPERACIONAL		(1.322.289.232)	10.415.668.994	-113%
INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES				
Otros Ingresos	29.2	1.285.247.124	290.795.572	342%
Otros Gastos	30.4	8.461.078	4.794.079	76%
TOTAL INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES		1.276.786.046	286.001.493	346%
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO		(45.503.186)	10.701.670.487	-100,4%


Nubia Suela Castro Guerrero
Representante Legal (S)
CC#24.244.940


Luz Derys Luna Lozano
Contador Público T.P. 78791-T
CC#34.999.837

**FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS
– FONDO NACIONAL DEL CACAO**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO AL 31 DE MARZO
DE 2026 Y 2025**

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.

1.1. Identificación y funciones

1.1.1. Naturaleza Jurídica

El Fondo Nacional del Cacao fue creado mediante la Ley 67 de diciembre 30 de 1983, y se reglamentó con el decreto 1000 de abril 24 de 1984, definiéndolo como una cuenta especial.

El objeto del Fondo Nacional del Cacao es la aplicación de los recursos en la ejecución de los programas de investigación, transferencia de tecnología, apoyo a la comercialización, en armonía con las metas y políticas trazadas para el sector y la actividad agrícola dentro del Plan Nacional de Desarrollo, de manera que se consigan beneficios para los productores.

El Fondo Nacional del Cacao es administrado por la Federación Nacional de Cacaoteros y su fuente de recursos es el 3% sobre el precio de venta de cada kilogramo de cacao de producción nacional (Art. 2 ley 67 de 1.983).

El recaudo de la Cuota de Fomento se realiza por las entidades o empresas que compran, procesan y exportan el cacao de producción nacional de acuerdo como lo establece la normatividad.

Según la Ley 67 de 1983 y el Decreto 1000 de 1984, el control fiscal del Fondo Nacional del Cacao es ejercido por la Contraloría General de la República sobre la inversión de los recursos.

1.1.2. Estructura orgánica

El Artículo 13 del Decreto 1000 de 1984, reglamentario parcialmente de la Ley 67 de 1983, establece que el Fondo Nacional del Cacao tendrá una Comisión de Fomento integrada por: El Ministro de Agricultura o su Delegado, quien la presidirá, por el Ministro de Desarrollo o su Delegado, por el Ministro de Hacienda y Crédito Público o su Delegado, por el Jefe del Departamento Nacional de Planeación o su Delegado y por tres (3) miembros elegidos por la Junta Directiva de la Federación Nacional de Cacaoteros, respectivamente.

1.1.3. Domicilio de la Entidad

El Fondo Nacional del Cacao tiene su domicilio principal en la ciudad de Bogotá en la calle 31 No 17-27.

1.1.4. Funciones

El objetivo del Fondo Nacional del Cacao es procurar el ingreso del 3% sobre el precio de venta de cada kilogramo de cacao de producción nacional (Art. 2 ley 67 de 1.983).

El recaudo de la Cuota de Fomento se realiza por las entidades o empresas que compran, procesan y exportan el cacao de producción nacional de acuerdo como lo establece la normatividad.

El Fondo aplicará los recursos en la ejecución de los programas de investigación, transferencia de tecnología, apoyo a la comercialización, en armonía con las metas y políticas trazadas para el sector y la actividad agrícola dentro del Plan Nacional de Desarrollo, de manera que se consigan beneficios para los productores.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

El Fondo Nacional del Cacao utiliza el régimen de contabilidad pública, las políticas y prácticas contables son definidas mediante manuales, instructivos y procedimientos de los procesos del FONDO, los cuales están acorde con las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación.

El Fondo Nacional del Cacao se acoge al marco normativo de la CGN, el cual incorpora el catálogo general de cuentas para entidades del gobierno bajo la resolución 620 del 26 de noviembre 2015 modificada por la resolución 065 de 2022.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con el Marco Normativo para entidades del gobierno, establecido en la Resolución 533 del año 2015 y sus modificaciones, emitidas por la CGN.

Los presentes estados financieros, se elaboran con fundamento en el principio de devengo a partir de documentos idóneos que soportan los hechos económicos, para el debido reconocimiento, valuación y revelación de los derechos y obligaciones, o cuando la transacción u operación originada incide en el resultado del periodo.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

1.3.1 Periodo cubierto:

Los presentes estados financieros intermedios cubren el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y son comparativos con el mismo periodo del año 2025.

1.3.2 Referencia Normativa:

*Resolución 138 del 2025, mediante el cual se establece la información a reportar, los requisitos, plazos y características de envío a la Contaduría General de la Nación se deroga la Resolución 038 de 2024 y 411 de 2023.

* Resolución 139, mediante el cual se establece nuevos procedimientos de agregación de información, diligenciamiento y envío a la Contaduría General de la Nación.

*Marco Normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.

*Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.

*Resolución 033 de 2020, mediante el cual modifica el parágrafo 1 del artículo 2° de la Resolución 484 del 2017, modificatoria del artículo 4° de la resolución 533 del 2015, en lo relacionado con el plazo de presentación del Estado de Flujos de Efectivo de las Entidades de Gobierno.

*Resolución 193 de 2020 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría general de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.

El Fondo Nacional del Cacao, de acuerdo con las Políticas Contables de la entidad para el cierre del primer trimestre del 2026 presenta los siguientes estados financieros intermedios, dando cumplimiento a lo requerido por la Contaduría General de la Nación a través de la resolución 356 del 30 de 2025 de 2022 por el cual se incorporan los procedimientos para la preparación presentación y publicación de los informes financieros y contables, así:

- a) Estado de Situación Financiera
- b) Estado de Actividad Financiera, Económica y Social
- c) Notas a los informes financieros y contables

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La entidad indicará la forma de organización del proceso contable y si los Estados Financieros presentados contienen, agregan o consolidan.

El Fondo Nacional del Cacao funciona como una cuenta especial, sin personería jurídica, incorporada a la Federación Nacional de Cacaoteros – FEDECACAO, para el manejo de los recursos de la cuota parafiscal del sector cacaotero.

El Fondo Nacional del Cacao, en sus estados financieros no tiene entidades agregadas por lo tanto desde su proceso financiero no se consolida información.

NOTA 2. BASE DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

El Fondo aplica diferentes bases de medición para el reconocimiento de activos y pasivos, según la naturaleza del hecho económico, el tipo de recurso, y las condiciones específicas de cada transacción. Las bases utilizadas incluyen:

- **Activos:** costo histórico, costo amortizado, costo reexpresado, costo de reposición, valor de mercado, valor neto de realización y valor en uso.
- **Pasivos:** costo, costo amortizado, costo reexpresado, costo de cumplimiento y valor de mercado.

La selección de la base de medición depende de factores como el tipo de activo o pasivo, su finalidad, el grado de certeza en los flujos futuros, y las disposiciones normativas aplicables.

Durante el periodo no se presentaron excepciones a las bases generales de medición.

Los Estados Financieros se prepararán sobre la base de la acumulación o del devengo contable. Según esta base, los efectos de las transacciones y demás sucesos se reconocen cuando ocurren (y no cuando se recibe o paga dinero u otro equivalente al efectivo), así mismo se registran en los libros contables y se informa sobre ellos en los Estados Financieros de los períodos con los cuales se relacionan.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

El Fondo Nacional del Cacao prepara y presenta los estados financieros en la moneda funcional de Colombia, es decir en pesos colombianos (COP). La unidad de redondeo de presentación de los Estados Financieros es a pesos corrientes sin decimales.

Se considera material toda cifra o hecho económico cuya omisión o presentación incorrecta pueda influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

El Fondo Nacional del Cacao no realiza operaciones significativas en moneda extranjera. En los casos en que se adquieren bienes o servicios en moneda extranjera, el valor de la transacción se reexpresa en moneda legal colombiana (COP), conforme a la normativa vigente.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

El Fondo Nacional del Cacao, no se tiene conocimiento de hechos ocurridos después del cierre del periodo contable que presenta.

2.5. Otros aspectos

Todos los aspectos importantes están presentados en los estados financieros y no hay que resaltar ningún evento que pueda afectar la razonabilidad y confiabilidad de los presentes estados financieros.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1 Juicios contables significativos

La preparación de los estados financieros del Fondo Nacional del Cacao se realiza conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno, establecido por la Contaduría General de

la Nación mediante la Resolución 533 de 2015. En este contexto, la administración ha ejercido juicios contables relevantes en:

- La clasificación de activos relacionados con la operación del fondo.
- La determinación de la vida útil de bienes adquiridos para el desarrollo de actividades técnicas y administrativas.
- La evaluación de contingencias legales y administrativas.

3.2 Estimaciones contables

Las principales estimaciones realizadas incluyen:

- Deterioro para cuentas por cobrar y activos fijos.
- Cálculo de depreciación de activos fijos.
- Estimación de pasivos laborales y beneficios a empleados.
- Reconocimiento de provisiones por litigios o reclamaciones.

Estas estimaciones se basan en la mejor información disponible y se ajustan cuando se identifican cambios significativos en las condiciones operativas o normativas.

3.3 Corrección de errores contables

Los errores materiales identificados en periodos anteriores se corrigen de forma retroactiva, ajustando los saldos iniciales del periodo actual, conforme a lo establecido en el marco normativo de la CGN. Cuando no es posible aplicar la corrección retroactiva, se realiza de forma prospectiva, revelando la naturaleza del error, su causa y el impacto en los estados financieros.

3.4 Riesgos financieros

En cumplimiento del marco normativo contable público, el Fondo Nacional del Cacao revela los riesgos financieros que pueden afectar su situación financiera, rendimiento o patrimonio:

a. Riesgo de crédito

El Fondo está expuesto al riesgo de incumplimiento por parte de terceros que mantienen obligaciones contractuales, tales como clientes. La exposición máxima de este riesgo corresponde al valor en libros de las cuentas por cobrar, que ascienden a \$1.712.130.569 y \$2.667.090.475 al 31 de marzo de 2026 y 2025 respectivamente.

Como parte de la gestión del riesgo de crédito, se han iniciado procesos jurídicos orientados a la recuperación de cartera y, cuando resulta viable, se establecen acuerdos de pagos con los deudores, con el fin de facilitar la recuperación voluntaria y evitar la judicialización innecesaria.

b. Riesgo de liquidez

Este riesgo se refiere a la capacidad del Fondo Nacional del Cacao para cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos. Se gestiona mediante programación presupuestal.

El análisis de vencimientos muestra que la mayoría de las obligaciones vencen en el corto plazo, lo que exige una gestión eficiente del flujo de recursos. El mayor valor en riesgo corresponde al total de pasivos exigibles en el corto plazo.

Este riesgo impacta el presupuesto de gastos al requerir ajustes en la ejecución de actividades, reasignación de partidas, y eventualmente, incremento en costos financieros. La entidad realiza seguimiento mensual a los saldos y vencimientos.

c. Riesgo de mercado

Aunque el Fondo no realiza operaciones especulativas ni mantiene inversiones en moneda extranjera, está expuesto a variaciones en los precios del cacao, que pueden afectar la planeación de actividades de fomento. Una caída significativa en el precio internacional del cacao puede reducir el ingreso esperado por contribuciones parafiscales, afectando la ejecución de programas técnicos.

d. Riesgo legal

El Fondo enfrenta riesgos derivados de procesos judiciales o administrativos. Se realiza seguimiento jurídico y se constituyen provisiones cuando existe probabilidad de pérdida. Al cierre del periodo, no se encuentran en curso procesos con impacto económico estimado, para los cuales se requiera constituir provisiones conforme a la evaluación jurídica.

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

El Fondo Nacional del Cacao preparó su información financiera observando lo dispuesto en las políticas contables que compila los lineamientos establecidos en el marco normativo para entidades de gobierno, revelando la totalidad de los hechos, transacciones y operaciones que realiza la entidad en cumplimiento de sus funciones.

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas contables que el Fondo Nacional del Cacao ha adoptado.

- ✓ **Efectivo y Equivalentes al Efectivo:** En el Fondo Nacional del Cacao, son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éste se valoran y reconocen todas las transacciones en los estados financieros. Se clasifica una inversión como un equivalente de efectivo cuando se cumplan la totalidad de los

siguientes requisitos: * Sea una inversión a corto plazo con vencimiento próximo (es decir, menor o igual a 3 meses) desde la fecha de adquisición; * Sea de gran liquidez y fácilmente convertible en importes determinados de efectivo. * Está sujeta a un riesgo poco insignificante de cambios en su valor. * Se mantenga para cumplir con los compromisos de pago de corto plazo más que para propósitos de inversión u otros. Debido al corto vencimiento de estas inversiones o depósitos a la vista se mide al valor razonable.

- ✓ **Cuentas por cobrar:** El Fondo Nacional del Cacao tendrá una cuenta por cobrar cuando: a) debido a un hecho ya ocurrido, un tercero tenga una obligación de entregar un activo o prestar un servicio a la entidad; b) la cancelación de dicha obligación; c) deba efectuarse en una fecha determinada o determinable debido a la ocurrencia de cierto hecho.

Se reconocerán como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por el Fondo Nacional del Cacao en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Estas partidas incluyen los derechos originados en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones sin contraprestación incluyen cuota de fomento; Otras cuentas por cobrar por rentas parafiscales/Intereses; Otras cuentas por cobrar; Cuentas por cobrar de difícil recaudo /cuota de fomento y Otras cuentas por cobrar de difícil recaudo/Intereses

Esta política no aplica para anticipos y avances, debido a que no corresponden a un derecho para el Fondo Nacional del Cacao a recibir un flujo de efectivo o financiero. Los anticipos y avances que tienen relación con la adquisición de activos intangibles y propiedades, planta y equipo, o que corresponden a gastos pagados por anticipado; se deben clasificar al rubro correspondiente.

- ✓ **Propiedad Planta y Equipo:** el Fondo Nacional del Cacao reconocerá una partida como elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumpla con las siguientes condiciones:
 - Los activos tangibles empleados por la entidad para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos.
 - Los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento.
 - Los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento.
 - Se esperan usar durante más de un periodo (1 año).

Los elementos de propiedades, planta y equipo inicialmente deben ser reconocidos al costo, el cual deberá incluir todas las erogaciones necesarias para poner el activo en condiciones de uso. El costo de un elemento de propiedades, planta y equipo será el

precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento. Si el pago se aplaza más allá de los términos normales de crédito, el costo es el valor presente de todos los pagos futuros.

El Fondo Nacional del Cacao, reconocerá la depreciación de un equipo de propiedad planta y equipo cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración.

El Fondo Nacional del Cacao, empleara el método lineal como método de depreciación dado que es el que mejor refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros del activo.

Clase de propiedad, planta y equipo	Vida útil (años)
Terrenos	N/A
Edificaciones	20 a 80 años
Muebles, enseres y equipo	2 a 10 años
Equipo de computación y comunicación	2 a 10 años
Equipo de transporte	5 a 15 años

- ✓ **Cuentas por Pagar:** En el Estado de Situación Financiera se reconoce como un pasivo de naturaleza acreedor (cuentas por pagar) los derechos de pago a favor de terceros originados en: la adquisición de bienes y servicios nacionales y/o del exterior, y en otras obligaciones contraídas a favor de terceros y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.
- ✓ **Beneficios a Empleados:** Esta política comprenden todas las retribuciones que el Fondo nacional del cacao proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Estos beneficios abarcan tanto los suministrados directamente a los empleados, como los que se proporcionan a sus sobrevivientes, beneficiarios y/o sustitutos, según lo establecido en la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio. Los beneficios a los empleados se clasifican en: Beneficios a corto plazo, Beneficios a largo plazo, Beneficios post empleo y Beneficios por terminación del vínculo laboral.
- ✓ **Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes:** La presente política se aplicará a todos los activos y pasivos contingentes, tales como: demandas a favor, demandas en

contra, liquidación de contratos y convenios sin acta legalizada. Se aplicará, además, a todas las provisiones (pasivos de cuantía o vencimiento inciertos), tales como: los litigios y demandas en contra de la entidad, los contratos onerosos, las reestructuraciones y los desmantelamientos.

- ✓ **Ingresos,** El Fondo Nacional del Cacao reconocerá como ingresos de transacciones sin contraprestación, los recursos, monetarios o no monetarios, que reciba sin que deba entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que se recibe. Entre los ingresos por transacciones sin contraprestación se encuentran: Cuota de Fomento y Otros ingresos. Un ingreso de una transacción sin contraprestación se reconocerá cuando: *La entidad tenga el control sobre el activo; *Sea probable que fluyan hacia el Fondo Nacional del Cacao, beneficios económicos futuros o potencial de servicio asociados con el activo; *El valor del activo pueda ser medido con fiabilidad.

Los recursos que reciba el Fondo Nacional del Cacao a favor de terceros no se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación, sino como pasivos. Los ingresos de Transacciones con contraprestación son los que se originan en la venta de bienes, en la prestación de servicios o en el uso que terceros hacen de activos, los cuales producen intereses, regalías, arrendamientos, dividendos o participaciones entre otros.

- ✓ **Cambios en las Políticas Contables.** Son políticas contables los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros. El Fondo Nacional del Cacao cambiará una política contable cuando se realice una modificación al Marco Normativo para Entidades de Gobierno o cuando, en los casos específicos que este lo permita, la entidad considere pertinente un cambio de política que conlleve a la representación fiel y la relevancia de la información financiera.
- ✓ **Cambio en las estimaciones contables.** Un cambio en una estimación contable es un mecanismo utilizado por el Fondo Nacional del Cacao para medir un hecho económico que, dada la incertidumbre inherente al mismo, no puede medirse con precisión, sino que solamente puede estimarse. Ello implica la utilización de juicios basados en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Son estimaciones contables, entre otras, el deterioro del valor de los activos, el valor de mercado de los activos financieros, el valor residual y la vida útil de los activos depreciables, las obligaciones por beneficios post empleo y las obligaciones por garantías concedidas.

- ✓ **Corrección de errores de periodos anteriores.** Son errores de periodos anteriores las omisiones e inexactitudes que se presentan en los estados financieros de la entidad, para uno o más periodos anteriores, como resultado de un fallo al utilizar información fiable que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados y que podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de aquellos estados financieros. Se incluyen, entre otros, los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, la inadvertencia o mala interpretación de hechos y los errores del periodo corriente, descubiertos en este mismo periodo, se corregirán antes de que se autorice la publicación de los estados financieros.
- ✓ **Hechos ocurridos después del periodo contable.** La presente política contable aplica para los hechos ocurridos después del periodo contable, favorables o desfavorables, que se han producido entre el final del periodo sobre el que informa y la fecha de autorización de los estados financieros para su publicación; tales como: los que proporcionan evidencia de las condiciones existentes al final de dicho periodo (hechos ocurridos después del periodo contable que implican ajuste), y los que indican condiciones que surgieron después del periodo contable (hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa que no implican ajuste). Se incluirán todos los hechos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, incluso si esos hechos tienen lugar después del anuncio público de los resultados o de otra información financiera específica.
- ✓ **Deterioro del valor de los activos no generadores de efectivo.** El deterioro del valor de un activo no generador de efectivo es la pérdida en su potencial de servicio. Los activos no generadores de efectivo son aquellos que el Fondo Nacional del Cacao mantiene con el propósito fundamental de suministrar bienes o prestar servicios en forma gratuita o a precios de no mercado, es decir, no pretende, a través del uso del activo, generar rendimientos en condiciones de mercado. El Fondo nacional del Cacao evaluará, al final de cada periodo a informar, si existe algún indicio de deterioro del valor de sus activos no generadores de efectivo, y estimará el valor de servicio recuperable del activo para comprobar si efectivamente se encuentra deteriorado; en caso contrario, no estará obligada a realizar una estimación formal del valor del servicio recuperable.

LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD:

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

NOTA 9. INVENTARIOS

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN
 NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
 NOTA 17. ARRENDAMIENTOS
 NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
 NOTA 19. EMISION Y COLOCACION DE TITULOS DE DEUDA
 NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
 NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR
 NOTA 24. PROVISIONES
 NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES
 NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN (OTRAS)
 NOTA 31. COSTO DE VENTAS
 NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN
 NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN – ENTIDAD CONCEDENTE
 NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL
 EN PENSIONES
 NOTA 35. VARIACION TASAS DE CAMBIO MONEDA EXTRANJERA
 NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

NOTAS 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Depósitos en instituciones financieras	16.208.502.874	51.097.386.020	-68%
Efectivo Disponible	7.112.350	6.454.900	10%
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16.215.615.223	51.103.840.920	-70%

El Efectivo y equivalentes al efectivo está representado por los saldos en caja, cuentas bancarias corrientes y de ahorros, así como por fondos de inversión que reflejan la liquidez inmediata de la entidad.

Al cierre del primer trimestre del 2026, este rubro presenta una disminución del (70%) en el recaudo de efectivo con respecto al mismo corte del año anterior. Esta variación obedece principalmente al menor recaudo generado por el comportamiento del precio del cacao, el cual impactó directamente los ingresos y, en consecuencia, la disponibilidad de recursos líquidos. Igualmente, para finales del 2025 con estos recursos se constituyeron inversiones en CDT's.

5.1 Depósitos en instituciones financieras

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Banco Popular	1.864.535	456.210	309%
Banco Agrario de Colombia	125.899.093	156.323.887	-19%
Banco BBVA	882.921.455	10.912.074.035	-92%
Banco Davivienda	73.418.653	40.178.116	83%
Banco Caja Social	6.600.156	0	100%
Banco Av Villas	696.784.030	0	100%
Total cuentas corrientes	1.787.487.922	11.109.032.248	-84%
Cuenta de Ahorros Banco BBVA	13.351.492.848	39.988.353.772	-67%
Fondo de Inversión Colectiva Banco BBVA	1.069.522.104	0	100%
Total depósitos en instituciones financieras	16.208.502.874	51.097.386.020	-68%

Al cierre del primer trimestre del 2026, la entidad mantiene depósitos en 26 Cuentas Bancarias abiertas en las Oficinas Regionales y en la Oficina central Bogotá, en Banco Popular, Banco Agrario, Banco BBVA, Banco Davivienda, Banco Caja Social y Banco AV Villas, éstas son debidamente conciliadas cada mes y controladas por la Tesorería y Contabilidad de la Oficina Central Bogotá.

El saldo total en cuentas corrientes al cierre de marzo 31 de la presente vigencia asciende a la suma de \$1.787.487.922, mientras que en cuentas de ahorro el saldo total es de \$13.351.492.848, el fondo de inversión colectivo tiene saldo de \$1.069.522.104 para un total consolidado de \$16.208.502.874. Estas cuentas se mantienen negociadas con portafolios que nos permiten tener gastos bancarios a bajo costo.

La entidad cumple con el promedio mínimo mensual transaccional exigido en términos de “reciprocidad”, conforme a las condiciones pactadas con las entidades financieras.

El Fondo Nacional del Cacao mantiene un saldo mínimo de \$7.000 millones en cuentas bancarias, en cumplimiento de un acuerdo de reciprocidad suscrito con una entidad financiera, lo cual permite determinados beneficios financieros.

No obstante, estos recursos no se encuentran jurídicamente bloqueados ni inmovilizados, en la medida en que:

- Permanecen bajo el control del Fondo.
- Son líquidos y operativamente disponibles.
- No están sujetos a embargos, fiducias ni reservas legales.

5.3 Efectivo Disponible

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Caja	7.112.350	6.454.900	10%

Al cierre del 31 de marzo del 2026, la entidad contaba con 21 Cajas Menores abiertas y asignadas a las Oficinas Regionales y a la Oficina Central Bogotá. El saldo conciliado de las cajas menores al cierre asciende a la suma de \$7.112.350, de acuerdo con las conciliaciones efectuadas y debidamente soportadas a la fecha de corte.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Inversiones e Instrumentos Derivados	21.014.165.285	0	100%

Las inversiones e instrumentos derivados hacen referencia a las inversiones que, a 31 de marzo del 2026, fueron constituidas con el objeto de mantener un mayor rendimiento financiero, éstas fueron informadas previamente a la Comisión de Fomento Cacaotero antes de realizar su constitución.

6.1 Inversiones de Administración de Liquidez

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
CDT Bano AV Villa SA	15.000.000.000	0	100%
CDT Banco Caja Social	5.110.060.000	0	100%
Intereses financieros en CDT's	904.105.285	0	100%
Total Inversiones de Administración de Liquidez	21.014.165.285	0	100%

Al cierre del primer trimestre del 2026 se constituyeron en Certificados de Depósito a Término con el Banco Caja Social por \$15.000.000.000 y Banco AV Villas SA., por \$5.110.060.000, inversiones que para el cierre marzo 2025 no existían.

Estas inversiones fueron debidamente conciliadas con los extractos bancarios suministrados por el Banco, los cuales suman al cierre de marzo 31 del 2026 un valor registrado de \$20.110.060.000 más intereses reconocidos.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Cuota de fomento	1.340.413.992	2.385.062.002	-44%
Cuentas por cobrar intereses	264.090.949	187.523.414	41%
Cuotas de fomento de difícil recaudo	72.024.392	72.024.392	0%
Cuentas de difícil recaudo – Intereses	1.580.548	1.580.548	0%
Reintegro – incapacidades	34.020.688	20.900.119	63%
Total Cuentas por Cobrar	1.712.130.569	2.667.090.475	-36%

Las cuentas por cobrar corresponden principalmente a las cuotas de fomento reconocidas con corte al primer trimestre del 2026, las cuales, a la fecha de cierre, se encontraban pendientes de recaudo. De conformidad con la normatividad vigente, las empresas recaudadoras disponen de un plazo de diez (10) días, contados a partir del primer día del mes siguiente al período causado, para efectuar el pago correspondiente.

Resumen Cuentas por Cobrar por Edades a marzo 2026:

Descripción	#Ter.	Corriente	De 0 a 30	De 31 a 90	De 91 a 180	Mas de 181 días	Total
CUOTA DE FOMENTO CACAO	31	1.340.413.992	0	0	0	0	1.340.413.992
OTRAS CXC INTERESES CORRIENTES C FOMENTO	11	264.090.949	0	0	0	0	264.090.949
CUOTA DE FOMENTO CACAO DIFICIL RECAUDO	1	0	0	0	0	72.024.392	72.024.392
OTRAS CXC DE DIFICIL RECAUDO INTERESES	1	0	0	0	0	1.580.548	1.580.548
REINTEGRO INCAPACIDADES	10	34.020.688	0	0	0	0	34.020.688
Total	54	1.638.525.629	0	0	0	73.604.940	1.712.130.569

Siesa Enterprise Net 1.23.0

96%

0%

0%

0%

4%

100%

7.4 Cuentas por Cobrar Cuota de Fomento

Nombre de la compañía	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Compañía Nacional de Chocolates	873.982.113	688.455.805	27%
Sucesores de José Jesús Restrepo y y Cia – Casa Lúker	316.185.787	831.256.812	-62%
Molinos Alba del Fonce Ltda	52.385.020	0	100%
Industrial Cacaotera del Huila SA - Tolimax	48.806.887	107.529.195	-54%
Cacao Pacífico	0	119.580.392	-100%
Cóndor Specialty Coffee SAS	0	311.899.801	-100%
Otras menores	49.054.185	326.339.997	-85%
Total Cuentas por Cobrar CF	1.340.413.992	2.385.062.002	-44%%

Al cierre de marzo de 2026, las **cuentas por cobrar por cuota de fomento** ascendieron a **\$1.340.413.992**, frente a **\$2.385.062.002** en marzo de 2025, lo que representa una **disminución del (44%)**. Esta variación refleja una reducción general en los saldos pendientes de recaudo frente al mismo periodo del año anterior.

La cartera se concentra principalmente en cuatro empresas, que en conjunto representan cerca del **96% del total**:

- **Compañía Nacional de Chocolates:** pasó de \$688.455.805 en 2025 a \$873.982.113 en 2026, lo que representa un incremento del 27%. Se mantiene como la empresa con mayor participación en la cartera, con aproximadamente el 65% del total.
- **Sucesores de José Jesús Restrepo y Cía. – Casa Lúker:** disminuyó de \$831.256.812 en el 2025 a \$316.185.787 en el 2026, equivalente a una reducción del 62%. No obstante, continúa siendo una de las cuentas más representativas, con una participación cercana al 24%.
- **Molinos Alba del Fonce Ltda.:** registró un saldo de \$52.385.020 en 2026, mientras que en 2025 no presentaba saldo, lo que corresponde a una variación del 100%.

- **Industrial Cacaotera del Huila S.A. – Tolimax:** pasó de \$107.529.195 en 2025 a \$48.806.887 en 2026, con una disminución del 54%.

De igual forma, empresas que en 2025 registraban saldos relevantes, como **Cacao Pacífico** y **Cóndor Specialty Coffee SAS**, no presentan saldo en 2026 por este concepto, situación que también incidió en la disminución de la cartera frente al periodo comparativo.

7.2 Cuentas por Cobrar Intereses

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Cacao Pacífico SA	88.767.627	41.262.844	115%
Industrial Cacaotero del Huila – Tolimax	82.761.845	54.998.561	50%
Fábrica de Chocolates Andino	76.932.236	88.052.236	-13%
M Y R Trading SAS	12.760.172	0	100%
Molinos Alba del Fonce Ltda.	2.397.323	2.481.273	-3%
Otros menores	471.746	728.501	-35%
Total Cuentas por Cobrar por Intereses	264.090.949	187.523.415	41%

Al cierre de marzo de 2026, las **cuentas por cobrar por intereses de mora asociados a la cuota de fomento** ascendieron a **\$264.090.949**, frente a **\$187.523.415** en marzo de 2025, lo que representa un **incremento del 41%**. Esta variación refleja un mayor valor reconocido por concepto de intereses causados por mora en el pago oportuno de la cuota de fomento por parte de algunas empresas recaudadoras.

Las empresas más representativas concentran prácticamente la totalidad de esta cartera. En particular:

- **Cacao Pacífico S.A.** pasó de \$41.262.844 en 2025 a \$88.767.627 en 2026, con un incremento del 115%, siendo la cuenta de mayor valor y con una participación cercana al 34% del total.
- **Industrial Cacaotero del Huila – Tolimax** aumentó de \$54.998.561 a \$82.761.845, equivalente a una variación del 50%, con una participación aproximada del 31%.
- **Fábrica de Chocolates Andino** registró un saldo de \$76.932.236 en 2026, frente a \$88.052.236 en 2025, presentando una disminución del 13%, aunque continúa siendo una de las cuentas más representativas, con cerca del 29% del total.
- **M Y R Trading S.A.S.** presenta un saldo de \$12.760.172 en 2026, sin registro en 2025, lo que representa una variación del 100%.
- **Molinos Alba del Fonce Ltda.** disminuyó levemente de \$2.481.273 a \$2.397.323, equivalente a una variación del -3%.

En conjunto, estas empresas representan aproximadamente el 99% del total de las cuentas por cobrar por intereses al cierre de marzo de 2026, evidenciando una alta concentración de la cartera en pocos recaudadores.

Con Cacao Pacífico SAS, al cierre del 31 de marzo de 2026, se tienen reconocidos intereses de mora por valor de \$88.787.627, originados en el incumplimiento en el pago oportuno de la cuota de fomento. Dicho saldo se encuentra soportado en los acuerdos suscritos en junio de 2024 y julio del 2025, relacionados con la liquidación de estos intereses. Aunque la empresa ha efectuado abonos, se han seguido causando nuevos intereses como consecuencia de la mora en el pago de la obligación principal.

Con Fábrica de Chocolates Andino, al cierre del 31 de marzo de 2026, se tiene reconocido un saldo por intereses de mora de \$76.932.236, soportado en cuenta de cobro por intereses liquidados derivados del incumplimiento en el pago oportuno de la cuota de fomento. Durante septiembre de 2025, la empresa efectuó un abono por \$11.120.000, aplicado a dichos intereses liquidados.

Con Industria Cacaotera del Huila – Tolimax, al cierre del 31 de marzo de 2026, se presenta un saldo adeudado por \$82.761.845, correspondiente a los intereses contabilizados conforme al acuerdo de pago suscrito en junio de 2023. No obstante, aunque se han efectuado pagos en el marco de dicho acuerdo, se han seguido generando nuevos intereses como consecuencia del incumplimiento en el pago oportuno de las obligaciones.

En el caso de M Y R Trading S.A.S., al cierre del 31 de marzo de 2026, se registra un saldo de \$12.760.172 por concepto de intereses de mora originados en el incumplimiento en el pago de la cuota de fomento, soportado en sus respectivas cuentas de cobro.

7.22 Cuentas de difícil recaudo

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Cuota de Fomento	72.024.392	72.024.392	0%
Intereses por cuota de fomento	1.580.548	1.580.548	0%
Total Cuentas de difícil recaudo	73.604.940	73.604.940	0%

Este saldo corresponde a la empresa **Fábrica de Chocolates Andino Ltda.** y se encuentra clasificado como cuenta por cobrar de difícil recaudo, por valor de \$72.024.392, derivado de la cuota de fomento actualmente en proceso jurídico a favor de Fedecacao.

De conformidad con la política contable del Fondo, este tipo de cartera se analiza de manera individual para efectos de deterioro, considerando la naturaleza legal de la obligación, el estado del proceso judicial y la expectativa de recuperación informada por el apoderado. En consecuencia, la determinación sobre el reconocimiento de deterioro debe sustentarse en la evaluación particular del caso según las políticas contables de la entidad, atendiendo la probabilidad de recuperación y la información jurídica disponible al cierre del periodo.

Así mismo, se reconocen cuentas por cobrar de difícil recaudo por intereses por valor de \$1.580.548, correspondientes a **Fábrica de Chocolates Andino Ltda.**, las cuales igualmente se encuentran asociadas al proceso jurídico en curso y cuentan con conformidad por parte de la **DIAN**.

7.21 Otras Cuentas por Cobrar

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Reintegros	34.020.688	20.900.119	63%

Otras cuentas por cobrar por incapacidades, por valor de \$34.020.688, las cuales están asociadas a incapacidades por reintegrar de los fondos de seguridad social y ARL, reconocidas contablemente al cierre del primer trimestre del 2026 y que se vienen consignando en la cuenta bancaria del Fondo por sus respectivas entidades prestadoras del servicio. La variación respecto al periodo marzo 2025 tiene un incremento del 63% por el mayor número de incapacidades reportadas en la presente vigencia.

NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Composición

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Edificaciones	509.901.960	509.901.960	0%
Maquinaria y Equipo	1.058.346.720	535.511.443	98%
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	752.248.719	624.228.911	21%
Equipo de Computación y Comunicación	1.957.163.192	1.287.030.788	52%
Depreciación Acumulada	(2.467.590.024)	(2.073.086.510)	19%
Deterioro Acumulado de P P Y E	0	(141.220.281)	-100%
Total Propiedad Planta y Equipo	1.810.070.567	742.366.311	144%

Descripción general: La propiedad planta y equipo comprende los activos de propiedad del Fondo Nacional del Cacao, utilizados para el desarrollo de sus actividades operativas y administrativas, de los cuales no se espera su venta en el curso normal de las operaciones y cuya vida útil supera un periodo contable.

Medición y política contable: Los activos se reconocen inicialmente al **costo histórico** y posteriormente se miden al costo menos la depreciación y el deterioro acumulados, conforme al marco normativo para entidades de gobierno.

La depreciación se calcula mediante el **método de línea recta**, con base en la vida útil estimada de los activos por su uso.

Movimiento de la propiedad, planta y equipo:

pode	Edificaciones	Maquinaria y Equipo	Muebles y Enseres	Equipos de Computación y Comunicación	Total
Saldo inicial 2026	509.901.961	1.034.652.570	726.194.966	1.936.228.996	4.206.978.493
(+) Adiciones	0	23.694.150	26.053.753	20.934.196	70.682.099
(-) Retiros	0	0	0	0	0
Saldo a marzo 2026	509.901.961	1.058.346.720	752.248.719	1.957.163.192	4.277.660.592

Durante el primer trimestre de 2026, la Propiedad, Planta y Equipo presentó adiciones por valor de \$70.682.099, correspondientes principalmente a la adquisición de bienes tangibles requeridos para el desarrollo de las operaciones de la entidad. Estos movimientos incrementaron el saldo de los activos fijos y fueron reconocidos de acuerdo con las políticas contables vigentes.

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Activos intangibles	515.480.000	0	100%
Total Activos Intangibles	515.480.000	0	100%

El saldo de \$515.480.000 registrado en activos intangibles corresponde al diseño y desarrollo del software de estadística y recaudo de la cuota de fomento cacaotero ALLPAY CACAO, aprobado por la Comisión de Fomento y contratado con el proveedor Investigación Aplicada e Innovación S.A.S.

Durante el periodo se suscribió un otrosí al contrato mediante el cual se amplió el plazo de entrega a febrero 28 del 2026, así como la formalización de la cesión de derechos sobre el software al 31 de marzo del 2026.

A la fecha tenemos el documento de valoración del activo intangible, el cual tiene como propósito validar la razonabilidad del valor registrado.

NOTA 16 OTROS DERECHOS

16.1 Otros Avances y Anticipos

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Otros avances y anticipos	61.945.817	148.921.149	-58%

El saldo de la cuenta de anticipos por legalizar corresponde a recursos entregados a empleados y terceros para la atención de viáticos, adquisición de bienes y contratación de servicios, los cuales se encuentran pendientes de soportar y legalizar al cierre del período mediante la presentación de los documentos que evidencian la ejecución del gasto y el respectivo paz y salvo.

Al 2026, el saldo asciende a \$61.945.817, presentando una disminución del 58% frente al año 2025, cuyo saldo fue de \$148.921.149. Esta variación obedece principalmente a una mayor oportunidad en los procesos de legalización y cierre de anticipos durante el período.

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Adquisición de Bienes y Servicios	1.026.400.583	267.115.703	284%
Transferencias por Pagar	9.597.768	14.491.502	-34%
Descuentos de Nómina	114.341.466	99.804.052	15%
Retención en la Fuente e Imp. Timbre	17.443.416	19.869.627	-12%
Otras Cuentas por Pagar	87.944.227	52.221.316	68%
Total Cuentas por Pagar	1.255.727.460	453.502.200	177%

Las cuentas por pagar por adquisición de bienes y servicios presentan una variación del 177% con respecto al mismo corte de la vigencia anterior. Este incremento obedece principalmente al aumento en el número de obligaciones contraídas por concepto de compras y contratación de servicios necesarios para la ejecución los proyectos aprobados del presupuesto. Dichos proyectos han requerido una mayor inversión operativa y contractual, lo que ha generado un crecimiento en los compromisos pendientes de pago al cierre del primer trimestre del 2026, con respecto al mismo corte del período 2025.

- ✓ En las obligaciones adquiridas por la **compra de bienes y servicios**, este saldo está sujeto a las entregas a satisfacción entre los cuales se encuentra servicios de mano de obra ocasional, suministro de insumos, materiales y herramientas necesarios para la operación, servicio de telefonía móvil para la comunicación en el trabajo, así como pago de tiquetes aéreos y terrestres para el desplazamiento a las diferentes zonas de ejecuta del recurso, su variación es del 284%, compromisos atendidos oportunamente.

- ✓ El saldo de **transferencias por pagar** corresponde a la cuota de administración causada al cierre del primer trimestre de 2026 a favor de la Federación Nacional de Cacaoteros. Este valor se consigna en el mes siguiente al período causado. La variación evidencia una disminución del (34%) frente al mismo corte de la vigencia anterior, explicada principalmente por el comportamiento en la disminución de los ingresos por cuota de fomento.
- ✓ Los **descuentos de nómina** corresponden a los aportes y deducciones efectuados a los empleados por concepto de seguridad social y demás conceptos autorizados (fondos de pensiones, salud, cooperativas, libranzas, embargos judiciales, seguros funerarios, entre otros), los cuales se reintegran a sus respectivos beneficiarios en el mes siguiente. La variación de este rubro fue del 15% frente al mismo corte de la vigencia anterior, principalmente por la contratación de personal y son pagados oportunamente al mes siguiente.
- ✓ Las cuentas de **retención en la fuente** se ven afectadas directamente afectadas por obligaciones contraídas debido a la adquisición de bienes y servicios al cierre de primer trimestre del 2026. Estas obligaciones se generan para cumplir con las actividades programadas y sus los pagos correspondientes se hacen a los entes reguladores oportunamente en el mes siguiente. La variación de estas cuentas presentó una disminución del (12%), lo cual se explica por las compras y servicios de inicio de vigencia, a los cuales se les aplicó la retención en la fuente según la norma.
- ✓ En las **otras cuentas por pagar**, tenemos saldos de viáticos por gastos de viaje, aportes del SENA y ICBF, servicios públicos y honorarios por asesoría jurídica, auditoría interna, asesor del Consejo Nacional Cacaotero y administrativa las cuales son canceladas en el mes siguiente antes de su vencimiento, su variación tuvo un incremento del 68% respecto al mismo corte del periodo anterior por inicio de actividades.

Transacciones con vinculados económicos.

Durante el primer trimestre del 2026, el Fondo Nacional del Cacao realizó operaciones con la Federación Nacional de cacaoteros y partes vinculadas en el curso normal de sus actividades, estas transacciones se efectuaron conforme a las políticas internas y al marco normativo aplicable, y en cumplimiento del Plan de inversiones y gastos.

a) Naturaleza de las transacciones

Las operaciones realizadas con vinculados económicos corresponden principalmente a:

b) Prestación o recepción de servicios administrativos y operativos.

- Adquisición de bienes, materiales e insumos necesarios para proyectos y actividades del Fondo.
- Servicios relacionados con la administración, logística y apoyo operativo.
- Actividades de fomento, capacitación y promoción alineadas con los objetivos misionales.

- c) **Condiciones de las transacciones:** Las transacciones con vinculados económicos:
- Se realizaron a valores de mercado.
 - No incluyen condiciones preferenciales ni garantías inusuales.
 - No afectan la independencia de la administración ni comprometen la integridad de la información financiera.
 - Forman parte del curso normal de las operaciones del Fondo.

NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS

23.1 Beneficio a Empleados a Corto Plazo

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Nómina por Pagar	19.115.924	4.600.972	315%
Cesantías	231.010.247	194.731.423	19%
Intereses sobre Cesantías	6.581.356	5.666.896	16%
Vacaciones	112.071.161	94.071.255	19%
Prima de Vacaciones	176.538.477	154.676.592	14%
Prima de Servicios	230.965.169	194.529.597	19%
Aporte Riesgos Profesionales	10.091.900	8.577.600	18%
Aportes Fondo pensión	114.365.645	96.260.363	19%
Aportes Fondo salud	82.836.005	72.096.783	15%
Aportes Caja de Compensa. Familiar	37.870.000	32.071.300	18%
Total Beneficios a Empleados a CP	1.021.445.884	857.282.781	19%

Corresponden a las obligaciones laborales a corto plazo generadas por el concepto de retribuciones que el Fondo proporciona a sus empleados, su variación al cierre del primer trimestre del 2026 es del 19% respecto al mismo corte del periodo 2025, debido al incremento de ley y la afectación por aquellos colaboradores que ganan el mínimo legal vigente. Hacen parte de estos beneficios, los sueldos, prestaciones sociales, aportes a pensión, salud, riesgos profesionales y aportes a la caja de compensación familiar.

23.2. Beneficios a Empleados a Largo Plazo

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Otros Beneficios a empleados a LP	0	19.591.052	-100%
Total Otros Beneficios a empleados a LP	0	19.591.052	-100%

El saldo por cesantías retroactivas corresponde al funcionario Álvaro Villalba, vinculado bajo convención colectiva. Al 31 de marzo del 2026, dicho saldo es \$0, debido a los retiros parciales realizados en el 2025 por el empleado.

NOTA 25. OTROS PASIVOS

25.1 Ingresos recibidos por anticipado

Detalle	2026	2025	Variación
Total ingresos por Contribuciones	468.805	4.028.110	-88%

El saldo al cierre del primer trimestre de 2026 corresponde a pagos recibidos de las compañías recaudadoras que, a la fecha de corte, no han sido plenamente identificados ni legalizados, debido a la falta de información necesaria para su adecuada aplicación a la cuota de fomento o a los intereses asociados. En consecuencia, estos valores se presentan como saldos a favor pendientes de legalización y serán aplicados en periodos posteriores, una vez se confirme la información correspondiente.

La variación frente al periodo 2025 presenta una disminución del 88%, como resultado de la gestión adelantada por el área de Recaudo y Estadística para mejorar la identificación, documentación y reconocimiento de los ingresos.

NOTA 26. PATRIMONIO

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Capital Fiscal	82.796.988	82.796.988	0%
Excedente de Ejercicios Anteriores	39.014.471.509	42.543.347.237	-8%
Excedente o Déficit del Ejercicio	(45.503.186)	10.701.670.487	-100,4%
Total Patrimonio	39.051.765.311	53.327.814.712	-27%

Al 31 de marzo del 2026, el Patrimonio neto del Fondo Nacional del Cacao asciende a \$39.051.765.311, frente a \$53.327.814.712 registrados al 31 de marzo del 2025, lo que representa una disminución del (27%), como resultado de la utilización del superávit registrado.

El patrimonio del Fondo refleja los resultados acumulados a lo largo de su existencia, así como el desempeño correspondiente al ejercicio actual. Este resultado se compone principalmente del recaudo de cuota de fomento cacaotero, los rendimientos financieros generados por la cuenta de ahorros e inversiones en fondo y CDT's menos los pagos por ejecución realizados durante los periodos citados.

Como consecuencia de esta gestión, en el presente ejercicio se obtuvo un déficit de (45.503.186), resultado de la utilización del superávit que se traía registrado y del comportamiento del precio del cacao, lo cual ha generado menos ingresos durante la vigencia.

NOTA 29. INGRESOS

29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

29.1.1 Ingresos Fiscales

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Cuota de Fomento	6.087.175.704	18.598.450.445	-67%
Otras rentas parafiscales-Intereses	16.429.412	24.046.413	-32%
Total Ingresos Rentas Parafiscales	6.103.605.116	18.622.496.858	-67%

Los **Ingresos de transacciones sin contraprestación** corresponden a las rentas parafiscales derivadas del recaudo de la Cuota de Fomento Cacaotero y de los intereses asociados a dicho recaudo. Al cierre del primer trimestre del 2026, estos ingresos registraron una disminución del (67%) comparados con el mismo corte del periodo 2025, comportamiento explicado principalmente por la baja en el precio del cacao en grano lo cual ha generado una disminución en el recaudo por la cuota de fomento, al igual que otros factores asociados como las lluvias y el contrabando.

Esta disminución se refleja en los recursos obtenidos por concepto de la Cuota de Fomento Cacaotero, la cual corresponde legalmente al 3% del valor recaudado de las compañías procesadoras y exportadoras del sector cacaotero.

Por otro lado, las **otras rentas parafiscales**, correspondientes a los intereses reconocidos contablemente por mora en el pago de la cuota de fomento por parte de las compañías productoras y comercializadoras, presentaron una disminución del (32%) frente al mismo corte de periodo anterior, producto de la gestión adelantada para el cumplimiento oportuno del recaudo de la cuota de fomento.

29.2. Otros Ingresos

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Financieros	1.268.790.410	282.158.054	350%
Ingresos Diversos	16.456.714	8.637.518	91%
Total Otros Ingresos	1.285.247.124	290.795.572	342%

Los **otros Ingresos financieros** corresponden a los rendimientos generados en la cuenta de ahorros y en las inversiones en CDT's a nombre del Fondo. Durante el primer trimestre del 2026, estos ingresos presentan un incremento del 350%, explicado principalmente por la mayor disponibilidad de recursos y constitución de inversiones que no se tenían a inicio del 2025.

Los **ingresos diversos**, incluyen los reintegros por incapacidades del personal vinculado al Fondo Nacional del Cacao, reconocidos durante el primer trimestre del 2026, así como otros ingresos de naturaleza similar.

Nota 30. GASTOS

30.1. Gastos de administración y operación

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Salarios	2.874.835.505	2.380.072.218	21%
Contribuciones imputadas	20.228.722	22.459.167	-10%
Contribuciones efectivas	694.081.884	581.396.981	19%
Aportes sobre la nómina	133.683.400	111.465.900	20%
Prestaciones Sociales	781.968.788	654.701.436	19%
Gastos de personal diversos	540.118.059	432.078.572	25%
Gastos Generales	2.133.045.094	3.947.909.033	-46%
Impuestos, contribuciones y tasas	42.444.494	20.824.737	104%
Total Gastos de Administración y Operación	7.220.405.946	8.150.908.044	-11%

Durante el primer trimestre de 2026, los **gastos de administración y operación**, que comprenden los gastos administrativos, fiscales y de personal, registraron una disminución del **11%** frente al mismo periodo de 2025. Esta variación refleja una menor ejecución en algunos rubros operativos y administrativos durante el periodo comparativo.

Salarios (Composición)

Detalle	mar-26	mar-25	%
Sueldos del personal	2.692.988.026	2.267.502.769	19%
Horas extras y festivos	1.892.946	1.269.450	49%
Auxilio de transporte	179.954.533	111.299.999	62%
Total Salarios	2.874.835.505	2.380.072.218	21%

Al 31 de marzo de 2026, el rubro de **salarios** presenta un incremento del **21%** frente al mismo corte de 2025, variación explicada principalmente por el ajuste salarial de ley y por su efecto en los colaboradores cuya remuneración está asociada al salario mínimo legal mensual vigente.

Contribuciones imputadas (composición)

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	%
Incapacidades	20.228.722	10.472.234	93%
Licencias laborales	0	11.986.933	-100%
Total Contribuciones imputadas	20.228.722	22.459.167	-10%

En Contribuciones imputadas a marzo 31 del 2026 presentan disminución del 10%, con respecto a marzo del 2025, debido al menor número de licencias laborales reportadas por los colaboradores del Fondo para la vigencia 2026.

Contribuciones efectivas (composición)

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	%
Seguridad social en salud	235.229.732	200.988.119	17%
Seguridad régimen en pensión	323.302.752	267.412.462	21%
Caja de Compensación	106.913.900	89.167.400	20%
Riesgos laborales	28.635.500	23.829.000	20%
Total Contribuciones efectivas	694.081.884	581.396.981	19%

Las contribuciones efectivas al 2026 el saldo asciende a \$694.081.884, presentando una variación del 19% frente al año 2025, cuyo saldo fue de \$581.396.981, representado por el incremento de ley y el efecto que tuvo el salario mínimo vigente en algunos colaboradores.

Prestaciones sociales (composición)

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	%
Cesantías	239.452.463	197.478.714	21%
Intereses sobre las cesantías	6.722.896	8.900.891	-24%
Prima de Servicios	239.407.385	197.276.889	21%
Vacaciones	113.213.814	94.579.077	20%
Prima de vacaciones	183.166.230	156.459.865	17%
Otras primas	6.000	6.000	0%
Total Prestaciones sociales	781.968.788	654.701.436	19%

Las prestaciones sociales a marzo 31 del 2026 presentan un incremento del 19%, con respecto a marzo del 2025, efecto ligado al incremento de ley y a el efecto de los colaboradores que ganan el salario mínimo legal vigente.

GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS (composición)

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	%
Gastos de viajes - rodamiento	518.105.119	358.166.992	45%
Dotación y suministros a trabajadores	20.606.128	70.219.280	-71%
Capacitación de bienestar social	1.406.812	3.692.300	-62%
Total Gasto de personal diversos	540.118.059	432.078.572	25%

Los gastos de personal diversos presentan a marzo del 2026 un incremento del 25%, con respecto a marzo del 2025, ligados al incremento del rodamiento a partir del tercer trimestre del 2025 aprobado en Comisión de Fomento. La disminución en la dotación está asociada a las fechas de entregas del material distintivo del personal del Fondo Nacional del Cacao durante el mes de marzo y abril al igual que las actividades de bienestar programadas, las cuales no fueron legalizadas al cierre del trimestre.

GASTOS GENERALES (composición)

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	%
Contraprestación por administración	833.968.355	2.429.816.597	-66%
Capacitaciones	273.454.815	195.408.349	40%
Viáticos y gastos de viajes	253.602.591	215.470.088	18%
Arrendamientos	249.490.715	232.433.147	7%
Servicios (mano obra ocasional)	32.698.000	119.347.874	-73%
Materiales y suministros	29.956.135	291.507.675	-90%
Demás gastos generales	459.874.483	463.925.302	-1%
Total Gastos generales	2.133.045.094	3.947.909.033	-46%

La disminución en **Los Gastos Generales**, experimentaron una variación del (46%) durante el primer trimestre del 2026, en comparación con el mismo corte de la vigencia 2025, relacionado directamente por el menor recaudo de cuota de fomento, lo que afectó el gasto de **la Cuota por contraprestación de administración** pagada a favor de la Federación, pasando en marzo del 2025 de \$2.429.816.597 a marzo 2026 de \$833.968.355, principalmente por la tendencia a la baja del precio del cacao en grano y por los factores asociados a dicho recaudo como lluvias y contrabando, cayendo en un 66% al cierre del primer trimestre del 2026, con respecto al mismo periodo del 2025.

Los Materiales y suministros, presenta una disminución del (90%), pasando de \$291.507.675 en marzo del 2025 al corte marzo 2026 de \$29.956.135, atribuido a que se estaba perfeccionamiento los contratos de compras y servicios para el inicio de la ejecución de los diferentes proyectos del Fondo.

Los **Servicios**, de igual forma afectada la ejecución en la presente vigencia, comparando marzo del 2025 de \$119.347.874 a marzo del 2026 de \$32.698.000, con una disminución del (73%), teniendo en cuenta que la contratación de mano de obra ocasional para realizar las actividades de renovación del cultivo del cacao y otras actividades se encontraba en una etapa de preparación y acondicionamiento para su desarrollo, adicional que la revisión legal para elaboración de contratos y procedimientos para el desarrollo de las mismas.

30.2. Deterioro, Depreciación, Amortizaciones y Provisiones

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Edificaciones	5.424.339	2.570.601	111%
Maquinaria y Equipo	24.033.929	10.903.185	120%
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	52.456.023	13.622.724	285%
Equipo de Computación y Comunicación	123.574.111	28.823.310	329%
Total Depreciación de PPyE	205.488.402	55.919.820	267%

El rubro de deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones comprende principalmente la depreciación de la propiedad, planta y equipo, reconocida mediante el método de línea recta, en función de la vida útil estimada de los activos y su utilización en las actividades del Fondo Nacional del Cacao.

Al cierre de marzo de 2026, este rubro presenta un incremento del 267% frente a marzo de 2025, explicado principalmente por la incorporación de nuevos activos a partir de abril de 2025, los cuales no se encontraban depreciándose en el periodo comparativo y que, a la fecha actual, generan un mayor gasto por depreciación.

30.4. Otros Gastos

Detalle	Marzo 2026	Marzo 2025	Variación
Comisiones Servicios bancarios	7.115.692	2.935.755	142%
Gastos Diversos servicios financieros y otros gastos diversos	1.345.386	1.858.324	-28%
Total Otros Gastos	8.461.078	4.794.079	76%

Los **Otros Gastos** incluyen comisiones bancarias y otros gastos relacionados con servicios financieros. Estos gastos presentan un incremento del 76% durante el primer trimestre del 2026, debido al incremento de gastos financieros por pagos por transferencia bancaria de cuentas por pagar a los proveedores, por lo que se vienen pagando durante los primeros meses del 2026.