

FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS
FONDO NACIONAL DEL CACAO



**Estados Financieros Intermedios al 30 de
septiembre de 2025 y 2024 – NICSP**

Contenido

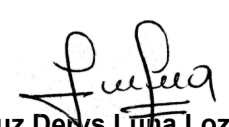
FONDO NACIONAL DEL CACAO.....	3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.....	3
FONDO NACIONAL DEL CACAO.....	4
ESTADO DE RESULTADO (ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL)	4
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.	5
1.1. Identificación y funciones	5
1.1.1. Naturaleza Jurídica	5
1.1.2. Estructura orgánica.....	5
1.1.3. Domicilio de la Entidad	5
1.1.4. Funciones	5
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones	6
1.3. Base normativa y periodo cubierto.....	6
1.3.1 Periodo cubierto:.....	6
1.3.2 Referencia Normativa:.....	6
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura	7
NOTA 2. BASE DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS.....	7
2.1. Bases de medición.....	7
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	8
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera.....	8
2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable	8
2.5. Otros aspectos.....	8
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES	8
3.1 Juicios contables significativos	8
3.2 Estimaciones contables	9
3.3 Corrección de errores contables	9
3.4 Riesgos financieros	9
NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES	10
NOTAS 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	15
5.1 Depósitos en instituciones financieras	15
5.3 Efectivo Disponible.....	16

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	16
6.1 Inversiones de Administración de Liquidez.....	16
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR	17
7.4 Cuentas por Cobrar Cuota de fomento	18
7.2 Cuentas por Cobrar Intereses	18
7.22 Cuentas de difícil recaudo	19
7.21 Otras Cuentas por Cobrar	19
NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.....	19
NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES	20
NOTA 16. OTROS DERECHOS.....	20
16.1. Otros avances y anticipos	20
NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR.....	21
NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS	22
23.1 Beneficio a Empleados a Corto Plazo	22
23.2. Beneficios a Empleados a Largo Plazo	23
NOTA 25. OTROS PASIVOS.....	23
25.1 Ingresos recibidos por anticipado	23
NOTA 26. PATRIMONIO	23
NOTA 29. INGRESOS.....	24
29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación.....	24
29.1.1 Ingresos Fiscales	24
29.2. Otros Ingresos.....	24
Nota 30. GASTOS	25
30.1. Gastos de administración y operación.....	25
30.2. Deterioro, Depreciación, Amortizaciones y Provisiones	27
30.7. Otros Gastos	28

**FONDO NACIONAL DEL CACAO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO A SEPTIEMBRE 30 DE 2025 Y 2024
(Expresado en pesos colombianos)**

	Nota	SEP 2025	SEPT 2024	Variación %
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalente al Efectivo	5	31.913.251.146	24.076.084.217	33%
Inversiones e Instrumentos derivaos	6	21.040.206.618	0	100%
Cuentas por Cobrar	7	2.620.474.540	3.234.205.331	-19%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		55.573.932.304	27.310.289.548	103%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedad, Planta y Equipo	10	1.877.633.791	704.533.300	166%
Activos Intangibles	14	339.836.000	0	100%
Otros Avances y Anticipos	16.1	1.666.618.199	10.038.344	16503%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		3.884.087.990	714.591.644	444%
TOTAL ACTIVO		59.458.020.294	28.024.881.192	112%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por Pagar	22	1.244.608.039	529.545.199	135%
Beneficios a los Empleados a corto plazo	23.1	1.898.849.025	1.089.657.359	74%
Ingresos recibidos por anticipados	25.1	7.395.120	2.298.515	222%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		3.150.852.184	1.621.501.073	94%
PASIVO NO CORRIENTE				
Beneficios a los Empleados a largo plazo	23.2	0	14.143.736	-100%
TOTAL PASIVO		3.150.852.184	1.635.644.809	93%
PATRIMONIO				
Capital Fiscal		82.796.988	82.796.988	0%
Excedente de Ejercicios Anteriores		42.543.347.237	6.998.158.699	508%
Excedente o Déficit del Ejercicio		13.681.023.885	19.308.280.696	-29%
TOTAL PATRIMONIO	26	56.307.168.110	26.389.236.383	113%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		59.458.020.294	28.024.881.192	112%

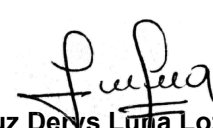

Nubia Stella Castro Guerrero
Representante Legal Suplente
CC#24.244.940


Luz Delys Luna Lozano
Contador Público T.P. 78791-T
CC#34.999.837

FONDO NACIONAL DEL CACAO
ESTADO DE RESULTADO (ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL)
COMPARATIVO DEL 1 DE ENERO AL 30 SEPTIEMBRE 2025 y 2024
(Expresado en pesos colombianos)

	Notas	SEPT 2025	SEPT 2024	Variación %
INGRESOS OPERACIONALES				
INGRESOS FISCALES	29			
Cuota de Fomento		40.337.517.860	36.516.764.983	10%
Otras rentas parafiscales – intereses		128.598.941	161.922.226	-21%
TOTAL INGRESOS RENTAS PARAFISCALES	29.1	40.466.116.801	36.678.687.209	10%
GASTOS OPERACIONALES	30			
Gastos de Administración y Operación	30.1	27.535.052.689	17.453.355.288	58%
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES.				
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo	30.2	469.935.120	131.964.297	256%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		28.004.987.809	17.585.319.585	59%
SUPERÁVIT OPERACIONAL		12.461.128.992	19.093.367.624	-35%
INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES				
Otros Ingresos	29.2	1.239.288.833	241.120.614	414%
Otros Gastos	30.7	19.393.940	26.207.542	-26%
TOTAL INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES		1.219.894.893	214.913.072	468%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		13.681.023.885	19.308.280.696	-29%


Nubia Stella Castro Guerrero
Representante Legal Suplente
CC#24.244.940


Luz Derys Luma Lozano
Contador Público T.P. 78791-T
CC#34.999.837

FEDERACIÓN NACIONAL DE CACAOTEROS – FONDO NACIONAL DEL CACAO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.

1.1. Identificación y funciones

1.1.1. Naturaleza Jurídica

El Fondo Nacional del Cacao fue creado mediante la Ley 67 de diciembre 30 de 1983, y se reglamentó con el decreto 1000 de abril 24 de 1984, definiéndolo como una cuenta especial.

El objeto del Fondo Nacional del Cacao es la aplicación de los recursos en la ejecución de los programas de investigación, transferencia de tecnología, apoyo a la comercialización, en armonía con las metas y políticas trazadas para el sector y la actividad agrícola dentro del Plan Nacional de Desarrollo, de manera que se consigan beneficios para los productores.

El Fondo Nacional del Cacao es administrado por la Federación Nacional de Cacaoteros y su fuente de recursos es el 3% sobre el precio de venta de cada kilogramo de cacao de producción nacional (Art. 2 ley 67 de 1.983).

El recaudo de la Cuota de Fomento se realiza por las entidades o empresas que compran, procesan y exportan el cacao de producción nacional de acuerdo como lo establece la normatividad.

Según la Ley 67 de 1983 y el Decreto 1000 de 1984, el control fiscal del Fondo Nacional del Cacao es ejercido por la Contraloría General de la República sobre la inversión de los recursos.

1.1.2. Estructura orgánica

El Artículo 13 del Decreto 1000 de 1984, reglamentario parcialmente de la Ley 67 de 1983, establece que el Fondo Nacional del Cacao tendrá una Comisión de Fomento integrada por: El Ministro de Agricultura o su Delegado, quien la presidirá, por el Ministro de Desarrollo o su Delegado, por el Ministro de Hacienda y Crédito Público o su Delegado, por el Jefe del Departamento Nacional de Planeación o su Delegado y por tres (3) miembros elegidos por la Junta Directiva de la Federación Nacional de Cacaoteros, respectivamente.

1.1.3. Domicilio de la Entidad

El Fondo Nacional del Cacao tiene su domicilio principal en la ciudad de Bogotá en la calle 31 No 17-27.

1.1.4. Funciones

El objetivo del Fondo Nacional del Cacao es procurar el ingreso del 3% sobre el precio de venta de cada kilogramo de cacao de producción nacional (Art. 2 ley 67 de 1.983).

El recaudo de la Cuota de Fomento se realiza por las entidades o empresas que compran, procesan y exportan el cacao de producción nacional de acuerdo como lo establece la normatividad.

El Fondo aplicará los recursos en la ejecución de los programas de investigación, transferencia de tecnología, apoyo a la comercialización, en armonía con las metas y políticas trazadas para el sector y la actividad agrícola dentro del Plan Nacional de Desarrollo, de manera que se consigan beneficios para los productores.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

El Fondo Nacional del Cacao utiliza el régimen de contabilidad pública, las políticas y prácticas contables son definidas mediante manuales, instructivos y procedimientos de los procesos del FONDO, los cuales están acorde con las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación.

El Fondo Nacional del Cacao se acoge al marco normativo de la CGN, el cual incorpora el catálogo general de cuentas para entidades del gobierno bajo la resolución 620 del 26 de noviembre 2015 modificada por la resolución 065 de 2022.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con el Marco Normativo para entidades del gobierno, establecido en la Resolución 533 del año 2015 y sus modificaciones, emitidas por la CGN.

Los presentes estados financieros, se elaboran con fundamento en el principio de devengo a partir de documentos idóneos que soportan los hechos económicos, para el debido reconocimiento, valuación y revelación de los derechos y obligaciones, o cuando la transacción u operación originada incide en el resultado del periodo.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

1.3.1 Periodo cubierto:

Los presentes estados financieros cubren el periodo del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 y son comparativos con el mismo periodo del año 2024.

1.3.2 Referencia Normativa:

*Resolución 138 del 2025, mediante el cual se establece la información a reportar, los requisitos, plazos y características de envío a la Contaduría General de la Nación se deroga la Resolución 038 de 2024 y 411 de 2023.

* Resolución 139, mediante el cual se establece nuevos procedimientos de agregación de información, diligenciamiento y envío a la Contaduría General de la Nación.

*Marco Normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.

*Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.

*Resolución 033 de 2020, mediante el cual modifica el parágrafo 1 del artículo 2° de la Resolución 484 del 2017, modificatoria del artículo 4° de la resolución 533 del 2015, en lo relacionado con el plazo de presentación del Estado de Flujos de Efectivo de las Entidades de Gobierno.

*Resolución 193 de 2020 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría general de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.

El Fondo Nacional del Cacao, de acuerdo con las Políticas Contables de la entidad para el tercer trimestre presenta los siguientes estados financieros intermedios, dando cumplimiento a lo requerido por la Contaduría General de la Nación a través de la resolución 356 del 30 de diciembre de 2022 por el cual se incorporan los procedimientos para la preparación presentación y publicación de los informes financieros y contables, así:

- a) Estado de Situación Financiera
- b) Estado de Resultado (Estado de Actividad Financiera, Económica y Social)
- c) Notas a los informes financieros y contables

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La entidad indicará la forma de organización del proceso contable y si los Estados Financieros presentados contienen, agregan o consolidan.

El Fondo Nacional del Cacao funciona como una cuenta especial, sin personería jurídica, incorporada a la Federación Nacional de Cacaoteros – FEDECACAO, para el manejo de los recursos de la cuota parafiscal del sector cacaotero.

El Fondo Nacional del Cacao, en sus estados financieros no tiene entidades agregadas por lo tanto desde su proceso financiero no se consolida información.

NOTA 2. BASE DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

El Fondo aplica diferentes bases de medición para el reconocimiento de activos y pasivos, según la naturaleza del hecho económico, el tipo de recurso, y las condiciones específicas de cada transacción. Las bases utilizadas incluyen:

- **Activos:** costo histórico, costo amortizado, costo reexpresado, costo de reposición, valor de mercado, valor neto de realización y valor en uso.
- **Pasivos:** costo, costo amortizado, costo reexpresado, costo de cumplimiento y valor de mercado.

La selección de la base de medición depende de factores como el tipo de activo o pasivo, su finalidad, el grado de certeza en los flujos futuros, y las disposiciones normativas aplicables.

Durante el periodo no se presentaron excepciones a las bases generales de medición.

Los Estados Financieros se prepararán sobre la base de la acumulación o del devengo contable. Según esta base, los efectos de las transacciones y demás sucesos se reconocen cuando ocurren (y no cuando se recibe o paga dinero u otro equivalente al efectivo), así mismo se registran en los libros contables y se informa sobre ellos en los Estados Financieros de los períodos con los cuales se relacionan.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

El Fondo Nacional del Cacao prepara y presenta los estados financieros en la moneda funcional de Colombia, es decir en pesos colombianos (COP). La unidad de redondeo de presentación de los Estados Financieros es a pesos corrientes sin decimales.

Se considera material toda cifra o hecho económico cuya omisión o presentación incorrecta pueda influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

El Fondo Nacional del Cacao no realiza operaciones significativas en moneda extranjera. En los casos en que se adquieren bienes o servicios en moneda extranjera, el valor de la transacción se reexpresa en moneda legal colombiana (COP), conforme a la normativa vigente.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

El Fondo Nacional del Cacao, no se tiene conocimiento de hechos ocurridos después del cierre del periodo contable que presenta.

2.5. Otros aspectos

Todos los aspectos importantes están presentados en los estados financieros y no hay que resaltar ningún evento que pueda afectar la razonabilidad y confiabilidad de los presentes estados financieros.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1 Juicios contables significativos

La preparación de los estados financieros del Fondo Nacional del Cacao se realiza conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno, establecido por la Contaduría General de

la Nación mediante la Resolución 533 de 2015. En este contexto, la administración ha ejercido juicios contables relevantes en:

- La clasificación de activos relacionados con la operación del fondo.
- La determinación de la vida útil de bienes adquiridos para el desarrollo de actividades técnicas y administrativas.
- La evaluación de contingencias legales y administrativas.

3.2 Estimaciones contables

Las principales estimaciones realizadas incluyen:

- Deterioro para cuentas por cobrar y activos fijos.
- Cálculo de depreciación de activos fijos.
- Estimación de pasivos laborales y beneficios a empleados.
- Reconocimiento de provisiones por litigios o reclamaciones.

Estas estimaciones se basan en la mejor información disponible y se ajustan cuando se identifican cambios significativos en las condiciones operativas o normativas.

3.3 Corrección de errores contables

Los errores materiales identificados en periodos anteriores se corrigen de forma retroactiva, ajustando los saldos iniciales del periodo actual, conforme a lo establecido en el marco normativo de la CGN. Cuando no es posible aplicar la corrección retroactiva, se realiza de forma prospectiva, revelando la naturaleza del error, su causa y el impacto en los estados financieros.

3.4 Riesgos financieros

En cumplimiento del marco normativo contable público, el Fondo Nacional del Cacao revela los riesgos financieros que pueden afectar su situación financiera, rendimiento o patrimonio:

a. Riesgo de crédito

El Fondo está expuesto al riesgo de incumplimiento por parte de terceros con obligaciones contractuales, como proveedores. La exposición máxima corresponde al valor en libros de las cuentas por cobrar de \$2.620.474.540 y \$ 3.234.205.331 al 30 de septiembre de 2025 y 2024 respectivamente.

Como parte de la gestión del riesgo de crédito, se han iniciado procesos jurídicos para la recuperación de cartera y, cuando es viable, se establecen acuerdos de pago con los deudores, con el fin de facilitar la recuperación voluntaria y evitar la judicialización innecesaria.

b. Riesgo de liquidez

Este riesgo se refiere a la capacidad del Fondo Nacional del Cacao para cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos. Se gestiona mediante programación presupuestal.

El análisis de vencimientos muestra que la mayoría de las obligaciones vencen en el corto plazo, lo que exige una gestión eficiente del flujo de recursos. El mayor valor en riesgo corresponde al total de pasivos exigibles en el corto plazo.

Este riesgo impacta el presupuesto de gastos al requerir ajustes en la ejecución de actividades, reasignación de partidas, y eventualmente, incremento en costos financieros. La entidad realiza seguimiento mensual a los saldos y vencimientos.

c. Riesgo de mercado

Aunque el Fondo no realiza operaciones especulativas ni mantiene inversiones en moneda extranjera, está expuesto a variaciones en los precios del cacao, que pueden afectar la planeación de actividades de fomento. Una caída significativa en el precio internacional del cacao puede reducir el ingreso esperado por contribuciones parafiscales, afectando la ejecución de programas técnicos.

d. Riesgo legal

El Fondo enfrenta riesgos derivados de procesos judiciales o administrativos. Se realiza seguimiento jurídico y se constituyen provisiones cuando existe probabilidad de pérdida. Al cierre del periodo, no se encuentran en curso procesos con impacto económico estimado, para los cuales se requiera constituir provisiones conforme a la evaluación jurídica.

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

El Fondo Nacional del Cacao preparó su información financiera observando lo dispuesto en las políticas contables que compila los lineamientos establecidos en el marco normativo para entidades de gobierno, revelando la totalidad de los hechos, transacciones y operaciones que realiza la entidad en cumplimiento de sus funciones.

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas contables que el Fondo Nacional del Cacao ha adoptado.

- ✓ **Efectivo y Equivalentes al Efectivo:** En el Fondo Nacional del Cacao, son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éste se valoran y reconocen todas las transacciones en los estados financieros. Se clasifica

una inversión como un equivalente de efectivo cuando se cumplan la totalidad de los siguientes requisitos: * Sea una inversión a corto plazo con vencimiento próximo (es decir, menor o igual a 3 meses) desde la fecha de adquisición; * Sea de gran liquidez y fácilmente convertible en importes determinados de efectivo. * Está sujeta a un riesgo poco insignificante de cambios en su valor. * Se mantenga para cumplir con los compromisos de pago de corto plazo más que para propósitos de inversión u otros. Debido al corto vencimiento de estas inversiones o depósitos a la vista se mide al valor razonable.

- ✓ **Cuentas por cobrar:** El Fondo Nacional del Cacao tendrá una cuenta por cobrar cuando: a) debido a un hecho ya ocurrido, un tercero tenga una obligación de entregar un activo o prestar un servicio a la entidad; b) la cancelación de dicha obligación; c) deba efectuarse en una fecha determinada o determinable debido a la ocurrencia de cierto hecho.

Se reconocerán como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por el Fondo Nacional del Cacao en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Estas partidas incluyen los derechos originados en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones sin contraprestación incluyen cuota de fomento; Otras cuentas por cobrar por rentas parafiscales/Intereses; Otras cuentas por cobrar; Cuentas por cobrar de difícil recaudo /cuota de fomento y Otras cuentas por cobrar de difícil recaudo/Intereses

Esta política no aplica para anticipos y avances, debido a que no corresponden a un derecho para el Fondo Nacional del Cacao a recibir un flujo de efectivo o financiero. Los anticipos y avances que tienen relación con la adquisición de activos intangibles y propiedades, planta y equipo, o que corresponden a gastos pagados por anticipado; se deben clasificar al rubro correspondiente.

- ✓ **Propiedad Planta y Equipo:** el Fondo Nacional del Cacao reconocerá una partida como elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumpla con las siguientes condiciones:
 - Los activos tangibles empleados por la entidad para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos.
 - Los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento.
 - Los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento.
 - Se esperan usar durante más de un periodo (1 año).

Los elementos de propiedades, planta y equipo inicialmente deben ser reconocidos al costo, el cual deberá incluir todas las erogaciones necesarias para poner el activo en condiciones de uso. El costo de un elemento de propiedades, planta y equipo será el precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento. Si el pago se aplaza más allá de los términos normales de crédito, el costo es el valor presente de todos los pagos futuros.

El Fondo Nacional del Cacao, reconocerá la depreciación de un equipo de propiedad planta y equipo cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración.

El Fondo Nacional del Cacao, empleara el método lineal como método de depreciación dado que es el que mejor refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros del activo.

Clase de propiedad, planta y equipo	Vida útil (años)
Terrenos	N/A
Edificaciones	20 a 80 años
Muebles, enseres y equipo	2 a 10 años
Equipo de computación y comunicación	2 a 10 años
Equipo de transporte	5 a 15 años

- ✓ **Cuentas por Pagar:** En el Estado de Situación Financiera se reconoce como un pasivo de naturaleza acreedor (cuentas por pagar) los derechos de pago a favor de terceros originados en: la adquisición de bienes y servicios nacionales y/o del exterior, y en otras obligaciones contraídas a favor de terceros y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.
- ✓ **Beneficios a Empleados:** Esta política comprenden todas las retribuciones que el Fondo nacional del cacao proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Estos beneficios abarcan tanto los suministrados directamente a los empleados, como los que se proporcionan a sus sobrevivientes, beneficiarios y/o sustitutos, según lo establecido en la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio. Los beneficios a los empleados se clasifican en: Beneficios a corto plazo, Beneficios a largo plazo, Beneficios post empleo y Beneficios por terminación del vínculo laboral.

- ✓ **Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes:** La presente política se aplicará a todos los activos y pasivos contingentes, tales como: demandas a favor, demandas en contra, liquidación de contratos y convenios sin acta legalizada. Se aplicará, además, a todas las provisiones (pasivos de cuantía o vencimiento inciertos), tales como: los litigios y demandas en contra de la entidad, los contratos onerosos, las reestructuraciones y los desmantelamientos.
- ✓ **Ingresos,** El Fondo Nacional del Cacao reconocerá como ingresos de transacciones sin contraprestación, los recursos, monetarios o no monetarios, que reciba sin que deba entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que se recibe. Entre los ingresos por transacciones sin contraprestación se encuentran: Cuota de Fomento y Otros ingresos. Un ingreso de una transacción sin contraprestación se reconocerá cuando: *La entidad tenga el control sobre el activo; *Sea probable que fluyan hacia el Fondo Nacional del Cacao, beneficios económicos futuros o potencial de servicio asociados con el activo; *El valor del activo pueda ser medido con fiabilidad.

Los recursos que reciba el Fondo Nacional del Cacao a favor de terceros no se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación, sino como pasivos. Los ingresos de Transacciones con contraprestación son los que se originan en la venta de bienes, en la prestación de servicios o en el uso que terceros hacen de activos, los cuales producen intereses, regalías, arrendamientos, dividendos o participaciones entre otros.

- ✓ **Cambios en las Políticas Contables.** Son políticas contables los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros. El Fondo Nacional del Cacao cambiará una política contable cuando se realice una modificación al Marco Normativo para Entidades de Gobierno o cuando, en los casos específicos que este lo permita, la entidad considere pertinente un cambio de política que conlleve a la representación fiel y la relevancia de la información financiera.
- ✓ **Cambio en las estimaciones contables.** Un cambio en una estimación contable es un mecanismo utilizado por el Fondo Nacional del Cacao para medir un hecho económico que, dada la incertidumbre inherente al mismo, no puede medirse con precisión, sino que solamente puede estimarse. Ello implica la utilización de juicios basados en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Son estimaciones contables, entre otras, el deterioro del valor de los activos, el valor de mercado de los activos financieros, el valor residual y la vida útil de los activos depreciables, las obligaciones por beneficios post empleo y las obligaciones por garantías concedidas.

- ✓ **Corrección de errores de periodos anteriores.** Son errores de periodos anteriores las omisiones e inexactitudes que se presentan en los estados financieros de la entidad, para uno o más periodos anteriores, como resultado de un fallo al utilizar información fiable que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados y que podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de aquellos estados financieros. Se incluyen, entre otros, los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, la inadvertencia o mala interpretación de hechos y los errores del periodo corriente, descubiertos en este mismo periodo, se corregirán antes de que se autorice la publicación de los estados financieros.
- ✓ **Hechos ocurridos después del periodo contable.** La presente política contable aplica para los hechos ocurridos después del periodo contable, favorables o desfavorables, que se han producido entre el final del periodo sobre el que informa y la fecha de autorización de los estados financieros para su publicación; tales como: los que proporcionan evidencia de las condiciones existentes al final de dicho periodo (hechos ocurridos después del periodo contable que implican ajuste), y los que indican condiciones que surgieron después del periodo contable (hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa que no implican ajuste). Se incluirán todos los hechos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, incluso si esos hechos tienen lugar después del anuncio público de los resultados o de otra información financiera específica.
- ✓ **Deterioro del valor de los activos no generadores de efectivo.** El deterioro del valor de un activo no generador de efectivo es la pérdida en su potencial de servicio. Los activos no generadores de efectivo son aquellos que el Fondo Nacional del Cacao mantiene con el propósito fundamental de suministrar bienes o prestar servicios en forma gratuita o a precios de no mercado, es decir, no pretende, a través del uso del activo, generar rendimientos en condiciones de mercado. El Fondo nacional del Cacao evaluará, al final de cada periodo a informar, si existe algún indicio de deterioro del valor de sus activos no generadores de efectivo, y estimará el valor de servicio recuperable del activo para comprobar si efectivamente se encuentra deteriorado; en caso contrario, no estará obligada a realizar una estimación formal del valor del servicio recuperable.

LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD:

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

NOTA 9. INVENTARIOS

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
 NOTA 17. ARRENDAMIENTOS
 NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
 NOTA 19. EMISION Y COLOCACION DE TITULOS DE DEUDA
 NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
 NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR
 NOTA 24. PROVISIONES
 NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES
 NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN (OTRAS)
 NOTA 31. COSTO DE VENTAS
 NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN
 NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN – ENTIDAD CONCEDENTE
 NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES
 NOTA 35. VARIACION TASAS DE CAMBIO MONEDA EXTRANJERA
 NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

NOTAS 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Detalle	2025	2024	Variación
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31.913.251.147	24.076.084.217	33%

El Efectivo y equivalente al efectivo está representado por los saldos en caja, cuentas bancarias corrientes y de ahorros, las cuales reflejan la liquidez inmediata. Presenta un incremento al cierre del tercer trimestre 2025 en el recaudo del efectivo con respecto al mismo corte del año anterior del 33%, resultado del precio del cacao.

5.1 Depósitos en instituciones financieras

Detalle	2025	2024	Variación
Banco Popular	1.031.264	1.170.494	-12%
Banco Agrario de Colombia	170.965.072	139.468.064	23%
Banco BBVA	11.975.466.684	7.395.264.586	62%
Banco Davivienda	46.256.715	46.567.787	-1%
Banco Caja Social	5.506.916	0	100%
Total cuentas corrientes	12.199.226.651	7.582.470.931	61%
Cuenta de Ahorros - BBVA	19.705.844.346	16.486.813.593	20%
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31.905.070.997	24.069.284.524	33%

Al cierre de septiembre 30 del 2025 tenemos depósitos en 26 Cuentas Bancarias abiertas en: Banco Popular, Banco Agrario de Colombia, Banco Bbva, Banco Davivienda y Banco Caja Social y, debidamente conciliadas las cuales suman en cuentas corrientes un total de \$12.199.226.651 y en las cuentas de ahorros un total de \$19.705.844.346. Cumpliendo con el promedio mínimo mensual transaccional de “reciprocidad”.

El Fondo Nacional del Cacao mantiene un saldo mínimo de **\$7.000 millones** en cuentas bancarias como parte de un acuerdo de reciprocidad con una entidad financiera. Aunque estos recursos están sujetos a una condición contractual mantenerse como saldo mínimo para acceder a beneficios financieros, no están jurídicamente bloqueados ni inmovilizados, por lo que:

- Permanecen bajo el control del Fondo.
- Son líquidos y disponibles en términos operativos.
- No están sujetos a embargos, fiducias, ni reservas legales.

Por lo tanto, se incluyen dentro del efectivo y equivalentes de efectivo disponibles, pero se revelan en las notas como efectivo de uso restringido, conforme a lo establecido en el Manual de Políticas Contables y el Marco Normativo para Entidades de Gobierno de la Contaduría General de la Nación.

5.3 Efectivo Disponible

Detalle	2025	2024	Variación
Caja Menor	8.180.150	6.799.693	20%

Al cierre de septiembre 30 del 2025 se presenta un total de 23 Cajas Menores correspondientes a las Oficinas Regionales y a la Oficina Central Bogotá, las cuales tienen un saldo conciliado de \$8.180.150.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Detalle	2025	2024	Variación
Inversiones e Instrumentos Derivados	21.040.206.618	0	100%

Las inversiones e instrumentos derivados hacen referencia a las nuevas inversiones que a septiembre 30 de la presente vigencia, fueron constituidas convencidos del mayor rendimiento que nos genera. Entre las que tenemos Fondos de Inversión y Certificado de Depósito a Término.

6.1 Inversiones de Administración de Liquidez

Detalle	2025	2024	Variación
Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el resultado	1.040.206.618	0	100%
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	20.000.000.000	0	100%
Total Inversiones de Administración de Liquidez	21.040.206.618	0	100%

Al cierre de septiembre 30 del 2025 tenemos constituidos un Fondo de Inversión Colectiva con el Banco BBVA y dos Certificados de Depósito de Término con el Banco Caja Social y Banco AV Villas SA.

Estos Fondos fueron debidamente conciliados los cuales suman al cierre de septiembre 30 del 2025 un valor total de \$21.040.206.618.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Detalle	2025	2024	Variación
Cuota de fomento	2.266.942.798	2.968.885.310	-24%
Otras cuentas por cobrar - intereses	249.272.529	169.413.465	47%
Cuotas de fomento de difícil recaudo	72.024.392	72.024.392	0%
Reintegro – incapacidades	30.654.273	22.301.616	37%
Otras cuentas por cobrar de difícil recaudo – Intereses	1.580.548	1.580.548	0%
Total Cuentas por Cobrar	2.620.474.540	3.234.205.331	-19%

Las cuentas por cobrar están compuestas por: Las cuotas de fomento reconocidas al mes de septiembre de 2025, las cuales están pendientes por recaudar. De acuerdo con la normatividad vigente, las empresas tienen un plazo de 10 días, contados a partir del primer día del mes siguiente, para realizar el pago correspondiente.

Resumen Cuentas por Cobrar por Edades vigencia 2025:

Descripción	#Ter.	Corriente	De 0 a 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 o mas	Total
CUOTA DE FOMENTO CACAO	25	2.266.942.798	0	0	0	0	2.266.942.798
OTRAS CXC INTERESES CORRIENTES C FOMENTO	13	249.099.460	173.069	0	0	0	249.272.529
CUOTA DE FOMENTO CACAO DIFICIL RECAUDO	1	0	0	0	0	72.024.392	72.024.392
REINTEGRO INCAPACIDADES	13	14.314.644	16.339.629	0	0	0	30.654.273
OTRAS CXC DE DIFICIL RECAUDO INTERESES	1	0	0	0	0	1.580.548	1.580.548
Total	53	\$2.530.356.902	\$16.512.698	\$0	\$0	\$73.604.940	\$2.620.474.540

Siesa Enterprise Net 1.23.0

96,6%

0,6%

0%

0%

2,8%

100%

7.4 Cuentas por Cobrar Cuota de fomento

Detalle	2025	2024	Variación
Cuentas por cobrar Cuota de Fomento	2.266.942.798	2.968.885.310	-24%

Por cuota de fomento al cierre del tercer trimestre 2025 presenta un saldo de \$2.266.942.798, lo que representa una disminución con respecto al mismo periodo del año anterior del (24%), esta disminución obedece al comportamiento de la producción y el precio en la presente vigencia. Detallamos las cuatro empresas que representa el 97% de las cuentas por cobrar por cuota de fomento al cierre de septiembre 30 de 2025, así: 1) Compañía Nacional de Chocolates con \$1.621.679.000 con una participación del 72%; 2) Sucesores de José Jesús Restrepo y Cia – Casa Lúker con \$462.159.702 con un 20%; 3) Industrial Cacaotera del Huila SA-Tolimax con \$70.697.508 con un 3% y 4) Molinos Alba del Fonce Ltda con \$16.477.836 con un 2%.

7.2 Cuentas por Cobrar Intereses

Detalle	2025	2024	Variación
Cuentas por Intereses	249.272.529	169.413.465	47%

Las Cuentas por cobrar por intereses de mora por cuota de fomento, pendiente por ingresar al cierre del tercer trimestre 2025 por un valor de \$249.272.529, lo que representa un incremento del 47%, comparado con el mismo periodo del año 2024. Tenemos las empresas que representan el 99% de esos intereses por cobrar al 30 de septiembre de 2025, así: 1) Cacao Pacífico SA con \$101.448.718 con un 41%; 2) Fábrica de Chocolates Andino con \$76.932.236 con una participación del 31%; 3) Industrial Cacaotero del Huila – Tolimax con \$66.831.907 con un 27% y 4) Molinos Alba del Fondo Ltda., con \$ 2.453.566 con un 1%.

Es importante mencionar que una de estas empresas se encuentra en procesos jurídico como es el caso de **Fábrica de Chocolate Andino**, corresponde a la liquidación de intereses por mora en pago de intereses por cuota de fomento en proceso jurídico, quien el 30 de septiembre del 2025 realizó un pago de \$11.120.000 por depósito judicial. Por tal motivo debemos reliquidar la obligación y presentar una nueva y continuar con solicitud de medidas cautelares de embargo de establecimiento de comercio y el posterior secuestro de este.

Con acuerdos de pago tenemos **Industria Cacaotera del Huila – Tolimax**, corresponde al saldo adeudado por liquidación de intereses según acuerdo efectuado en junio del 2023.

Y Con cuenta de cobro tenemos **Cacao Pacifico SAS.**, corresponde al saldo adeudado por liquidación de intereses según acuerdo efectuado en junio del 2024 y julio del 2025.

7.22 Cuentas de difícil recaudo

Detalle	2025	2024	Variación
Cuota de Fomento	72.024.392	72.024.392	0%
Intereses por cuota de fomento	1.580.548	1.580.548	0%

En cuentas por cobrar de difícil recaudo por cuota de fomento, tenemos el valor de \$72.024.392 que corresponde a la Fábrica de Chocolates Andino Ltda., la cual se encuentra con aprobación de conformidad de la Dian.

Cuentas por cobrar de difícil recaudo- intereses, por valor de \$1.580.548 de la compañía Fábrica de Chocolates Andino Ltda. también con conformidad por parte de la Dian.

7.21 Otras Cuentas por Cobrar

Detalle	2025	2024	Variación
Reintegros	30.654.273	22.301.616	37%

Otras cuentas por cobrar - reintegros, por valor de \$30.654.273, corresponden a incapacidades por reintegrar de los fondos de seguridad social y ARL, reconocidas contablemente al cierre del tercer trimestre y que se vienen consignando en la cuenta bancaria del Fondo por sus respectivas entidades prestadoras del servicio.

NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Detalle	2025	2024	Variación
Edificaciones	509.901.960	509.901.960	0%
Maquinaria y Equipo	967.573.339	522.014.275	85%
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	655.122.927	546.287.815	20%
Equipo de Computación y Comunicación	1.829.736.601	1.238.215.740	48%
Depreciación Acumulada	(2.084.341.036)	(1.970.646.210)	6%
Deterioro Acumulado de P P Y E	0	(141.220.281)	-100%
Total Propiedad Planta y Equipo	1.877.633.791	704.553.299	166%

La propiedad planta y equipo comprende los bienes muebles e inmuebles de propiedad del Fondo Nacional del Cacao y que son adquiridos para el desarrollo de sus actividades, de los

cuales no se espera que sean vendidos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos por más de un periodo contable. Se aplica depreciación por el método de línea recta y la vida útil aplicada se determinó tomando como base los factores físicos que sustentan el uso o desgaste normal de los activos. Para el tercer trimestre 2025 se efectuaron compras por \$245.693.258, como equipos agrícolas, muebles y enseres para las oficinas regionales, equipo de comunicación y computación para el personal nuevo aprobado por Comisión de Fomento. Se presenta un incremento con respecto a la vigencia anterior en un 166%, en razón las compras efectuadas en el presente año.

Como productos del avalúo efectuado a la Oficina de propiedad del Fondo en la ciudad de Bucaramanga, se obtuvo una valorización del inmueble.

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

Detalle	2025	2024	Variación
Activos intangibles en fase de desarrollo	339.836.000	0	100%
Total Activos Intangibles	339.836.000	0	100%

Los saldos de \$339.836.000 en activos intangibles, correspondientes a la adquisición del software de estadística y recaudo aprobado en Comisión de Fomento, el cual se encuentra en etapa de desarrollo, con el proveedor Investigación Aplicada e Innovación SAS. En la actualidad se está realizando la integración con nuestro programa contable Siesa y la pasarela Bancaria para su gestión del recaudo de la cuota de fomento.

NOTA 16. OTROS DERECHOS

16.1. Otros avances y anticipos

Detalle	2025	2024	Variación
Otros Avances y Anticipos *Programa 201 Nutrición (materiales y suministros. *Programa 201 Siembra Nueva (plántulas injertadas). *Programa 103 Censo Cacaotero (viáticos, capacitación y publicidad) *Dotación al personal y suministros de elementos de aseo y cafetería para nuevos programas.	1.666.618.199	10.038.344	16503%
Total Otros Activos	1.666.618.199	10.038.344	16503%

Los saldos de los otros activos están representados en los avances y anticipos para viáticos de viajes y compras en los últimos días del tercer trimestre y que serán legalizados una vez

cumplan con la comisión o se legalice la entrega a satisfacción de las compras programadas. Su variación se vio afectada en 16503% con respecto al año anterior teniendo en cuenta que al cierre del tercer trimestre se realizaron anticipos a los Contratos suscritos como los que relacionamos a continuación: Anticipos de los contratos suscritos para el suministro de material vegetal para el proyecto 201 Siembra nueva, para los contratos para suministro de materiales e insumos para cumplimiento de los programas de nutrición y renovación y para las actividades para el proyecto de Rehabilitación y Ecosistema de gestión de la información para la toma de decisiones y la sostenibilidad del subsector cacaotero en Colombia (Censo Cacaotero) a nivel nacional, aprobados por Comisión en la presente vigencia.

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR

Detalle	2025	2024	Variación
Adquisición de Bienes y Servicios	944.350.930	353.001.037	168%
Transferencias por Pagar	4.521.152	13.973.989	-68%
Descuentos de Nómina	137.270.591	85.739.375	60%
Retención en la Fuente e Imp. Timbre	71.680.265	14.438.642	396%
Otras Cuentas por Pagar	86.785.101	62.392.156	39%
Total Cuentas por Pagar	1.244.608.039	529.545.199	135%

Las cuentas por pagar en general por adquisición de bienes y servicios, presenta una variación con respecto a la vigencia anterior del 135%, teniendo en cuenta que hemos adquirido mayor número de obligaciones por las compras y servicios de los nuevos proyectos que se vienen ejecutando para la presente vigencia, los cuales fueron aprobados en Comisión de Fomento.

- ✓ En las obligaciones adquiridas por la **compra de bienes y servicios**, este saldo está sujeto a las entregas a satisfacción entre los cuales se encuentra servicios de mano de obra ocasional, suministro de insumos, materiales y herramientas, servicio de telefonía móvil, así como pago de tiquetes aéreos y terrestres para el desplazamiento a las diferentes zonas donde se ejecuta el recurso, su variación es del 168%.
- ✓ El saldo de **transferencias por pagar** corresponde a la cuota de administración del mes de septiembre a favor de la Federación Nacional de Cacaoteros, ésta es consignada el mes siguiente, su variación presentada es del (68%) respecto a la vigencia anterior, teniendo en cuenta que gran parte fue cancelada dentro del mes.
- ✓ Los **descuentos de nómina** corresponden a los aportes parafiscales (fondos de pensiones, salud, cooperativa, libranzas, embargos judiciales, seguros funerarios, entre otros) y que son reembolsados a sus respectivos beneficiarios al mes siguiente, su variación es del 60% por el mayor número de personal en la presente vigencia por los nuevos proyectos.

- ✓ Las cuentas de **retención en la fuente** se ven afectadas directamente por obligaciones contraídas por compras de bienes y servicios en el mes de septiembre, para cumplir con las actividades programadas del Fondo Nacional del Cacao y que son pagadas a los entes reguladores oportunamente en el mes de octubre, su variación tuvo un incremento del 396% debido a que va ligado al mayor número de compras y servicios a los cuales se les aplicó la retención en la presente vigencia.
- ✓ En las **otras cuentas por pagar**, tenemos los viáticos por gastos de viaje, aportes del SENA y ICBF, servicios públicos y honorarios por asesoría jurídica, auditoría interna, asesor del Consejo Nacional Cacaotero y administrativa las cuales son canceladas en el mes siguiente antes de su vencimiento, su variación tuvo un incremento del 39% respecto a la vigencia anterior.

NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS

23.1 Beneficio a Empleados a Corto Plazo

Detalle	2025	2024	Variación
Nómina por Pagar	6.731.655	11.012.369	-39%
Cesantías	664.588.164	293.573.943	126%
Intereses sobre Cesantías	52.587.582	38.936.587	35%
Vacaciones	328.714.919	137.287.418	139%
Prima de Vacaciones	220.847.242	128.319.442	72%
Prima de Servicios	282.017.045	161.373.004	75%
Aporte Riesgos Profesionales	14.210.000	6.714.600	112%
Aportes Fondo pensión	159.089.829	76.849.294	107%
Aportes Fondo salud	116.498.489	57.178.417	104%
Aportes Caja de Compensa. Familiar	53.564.100	25.259.500	112%
Total Beneficios a Empleados a CP	1.898.849.025	936.504.574	103%

Corresponden a las obligaciones laborales a corto plazo generadas por el concepto de retribuciones que el Fondo proporciona a sus empleados, su variación al cierre del tercer trimestre del 2025 es del 103% respecto al mismo corte del periodo 2024. Hacen parte de estos beneficios, los sueldos, prestaciones sociales, aportes a pensión, salud, riesgos profesionales y aportes a la caja de compensación familiar. El incremento al cierre del tercer trimestre de 2025 respecto a 2024, debido a la contratación de nuevo personal para ejecutar los proyectos aprobados por la Comisión de Fomento.

23.2. Beneficios a Empleados a Largo Plazo

Detalle	2025	2024	Variación
Otros Beneficios a empleados a LP	0	14.143.736	-100%
Total Otros Beneficios a empleados a LP	0	14.143.736	-100%

El saldo por cesantías retroactivas corresponde al funcionario Álvaro Villalba, vinculado bajo convención colectiva. Al 30 de septiembre de 2025, dicho saldo es \$0, debido al retiro total realizado por el empleado al tercer trimestre del presente año.

NOTA 25. OTROS PASIVOS

25.1 Ingresos recibidos por anticipado

Detalle	2025	2024	Variación
Contribuciones	7.395.120	2.298.515	222%
Total ingresos recibidos por anticipado	7.395.120	2.298.515	222%

El saldo al cierre del tercer trimestre del 2025 corresponde a pagos anticipados de las compañías recaudadoras pendiente por entregar la documentación al cierre del tercer trimestre de 2025.

NOTA 26. PATRIMONIO

Detalle	2025	2024	Variación
Capital Fiscal	82.796.988	82.796.988	0%
Excedente de Ejercicios Anteriores	42.543.347.237	6.998.158.699	508%
Excedente o Déficit del Ejercicio	13.681.023.885	19.308.280.696	-29%
Total Patrimonio	56.307.168.110	26.389.236.383	113%

Al 30 de septiembre del 2025, el Patrimonio neto del Fondo Nacional del Cacao asciende a \$56.307.168.110, frente a \$26.389.236.383 registrados al 30 de septiembre de 2024, lo que representa un incremento del 113%.

El patrimonio del Fondo refleja los resultados acumulados a lo largo de su existencia, así como el desempeño correspondiente al ejercicio actual. Este resultado se compone principalmente del recaudo de cuota de fomento cacaotero y los rendimientos financieros generados por la cuenta de cuenta de ahorros.

Como consecuencia de esta gestión, se obtuvo un excedente de \$13.681.023.885, resultado que destaca especialmente por el comportamiento de la producción y el aumento en el recaudo asociado al precio del cacao.

NOTA 29. INGRESOS

29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

29.1.1 Ingresos Fiscales

Detalle	2025	2024	Variación
Cuota de Fomento	40.337.517.860	36.516.764.983	10%
Otras rentas parafiscales-Intereses	128.598.941	161.922.226	-21%
Total Ingresos Rentas Parafiscales	40.466.116.801	36.678.687.209	10%

Los **Ingresos de transacciones sin contraprestación** corresponden a las rentas parafiscales derivadas del recaudo de la Cuota de Fomento Cacaotero y de los intereses asociados a dicho recaudo. Al cierre del tercer trimestre del 2025, estos ingresos registraron un incremento del 10% en comparación con el mismo periodo del 2024, comportamiento explicado principalmente por el excelente precio del cacao durante el año.

Este crecimiento se refleja en el aumento de los recursos obtenidos por concepto de la Cuota de Fomento Cacaotero, la cual representa el 3% del recaudo efectuado por las compañías procesadoras y exportadoras del sector al cierre del tercer trimestre.

Por otro lado, las **otras rentas parafiscales**, correspondientes a los intereses reconocidos contablemente por mora en el pago de la cuota de fomento por parte de las compañías productoras y comercializadoras, presentaron una disminución del (21%) frente al mismo periodo de la vigencia anterior.

29.2. Otros Ingresos

Detalle	2025	2024	Variación
Financieros	1.039.861.712	201.996.779	415%
Ingresos Diversos	199.427.121	39.123.835	410%
Total Otros Ingresos	1.239.288.833	241.120.614	414%

Los **otros Ingresos financieros** corresponden a los rendimientos generados en la cuenta de ahorros a nombre del Fondo. Durante el tercer trimestre de 2025, estos ingresos presentan un incremento del 414%, explicado principalmente por la mayor disponibilidad de recursos en la cuenta bancaria.

Los **ingresos diversos**, incluyen los reintegros por incapacidades del personal vinculado al Fondo Nacional del Cacao, reconocidos durante el tercer trimestre, así como otros ingresos de naturaleza similar.

Nota 30. GASTOS

30.1. Gastos de administración y operación

Detalle	2025	2024	Variación
Sueldos y Salarios	8.402.154.751	5.642.778.319	49%
Contribuciones Imputadas	65.942.887	58.678.466	12%
Contribuciones Efectivas	2.036.060.197	1.409.459.746	18%
*Seguridad Social en Salud \$698.644.455			
*Seguridad Régimen Pensión \$939.294.142			
*Riesgos Laborales \$ 84.041.000			
*Caja de Compensación \$314.080.600			
Aportes Sobre la Nómina	392.667.900	268.784.300	46%
Prestaciones Sociales	2.364.398.905	1.591.854.661	49%
*Cesantías \$722.793.585			
*Int/Cesantías \$ 59.420.794			
*Prima de Servicios \$697.103.884			
*Vacaciones \$336.022.224			
*Prima de vacaciones \$549.058.418			
Gastos de Personal Diversos:	2.038.629.287	1.071.031.801	90%
*Rodamiento \$1.672.311.509			
*Dotación \$ 327.752.194			
*Programa B. Social \$ 41.565.584			
Gastos Generales:	12.062.842.756	7.364.869.298	64%
*Cuota de Admón. \$4.645.643.564			
*Servicios (Mo) \$1.977.079.513			
*Otros gastos (Capacitación) \$1.049.096.896			
*Viáticos y Gtos viajes \$ 985.916.942			
*Mat y Suministros \$ 731.262.687			
*Demás gastos \$2.673.843.154			
Impuestos Contribuciones y Tasas	172.356.006	45.898.697	276%
Total Gastos de Administración y Operación	27.535.052.689	17.453.355.288	58%

Durante el tercer trimestre de 2025, los **Gastos de Administración y Operación**, que comprenden los gastos administrativos, fiscales y de personal, registraron un incremento del 58% en comparación con la vigencia 2024.

Este aumento se explica principalmente por el crecimiento del 49% en los gastos asociados a **salarios y carga prestacional**, derivado de la contratación de nuevos perfiles aprobados

por la Comisión de Fomento durante la presente vigencia. Dichos incrementos se reflejan en los conceptos de prestaciones sociales (cesantías, intereses sobre cesantías, primas y vacaciones), aportes sobre la nómina (ICBF y SENA) y contribuciones efectivas (caja de compensación familiar, salud, pensión y riesgos laborales).

Por otro lado, las **Contribuciones Imputadas**, que comprenden las incapacidades y licencias del personal, presentaron un aumento del 12% respecto al mismo periodo del año anterior, debido al mayor número de incapacidades y licencias reportadas por el personal del Fondo durante el tercer trimestre de 2025.

Los **Gastos de Personal Diversos** ascienden a la suma de \$2.038.629.287, compuestos principalmente por los siguientes conceptos: **Rodamiento**, que representa el 82% con un valor de \$1.672.311.509; **Dotación de personal**, con una participación del 16%, equivalente a \$327.752.194; y el remanente, destinado a **Programas de bienestar social**. Estos gastos son indispensables para la adecuada ejecución de las actividades inherentes al desarrollo de los programas del Fondo. En comparación con el mismo corte de la vigencia anterior, se evidencia una variación del 90%, atribuida al incremento en el número de personal y a la mayor ejecución de actividades desarrolladas durante la presente vigencia.

Los Gastos Generales, tienen un total de \$12.062.842.756 al tercer trimestre del 2025. Estos gastos generales experimentaron un incremento del 64% durante el tercer trimestre de la presente vigencia, en comparación con el mismo corte de la vigencia 2024, este incremento se relaciona directamente con el mayor número de actividades que se vienen desarrollando al cierre del tercer trimestre, representados en:

*El gasto de la **Cuota por contraprestación** es de \$ 4.645.643.564, correspondiente al 10% del recaudo de la cuota de fomento. Este valor representa un incremento del 38% en el tercer trimestre de 2025 frente a la vigencia anterior, incremento que se explica principalmente por el buen comportamiento en la producción y al precio del cacao.

* **Servicios**, por \$1.977.079.513, con incremento del 321% por la mano de obra ocasional para las actividades de injertación, poda, renovación del cultivo de cacao; mano de obra para las encuestas del censo cacaotero, mano de obra en parcelas del programa de investigación y centro experimentales.

* **Otros Gastos generales (Capacitación)**, por \$1.049.096.896 con un incremento del 99% al cierre del tercer trimestre, frente a la vigencia anterior, los cuales corresponden a compras de materiales e insumos para las actividades de capacitación y asistencia técnica en las diferentes regionales del país.

* **Viáticos y gastos de viajes**, por \$985.916.942, se vio incrementada en la presente vigencia en un 92% producto del desplazamiento del personal del Fondo a las diferentes regiones del país a atender actividades para los nuevos proyectos.

* **Materiales y suministros**, por \$731.262.687, éstos presentan incremento del 69% debido a que en el tercer trimestre 2025 se programaron compras de suministros para laboratorio y Centros experimentales de capacitación.

*En cuanto al Gasto de **Procesamiento de la información**, con un incremento del 69% al cierre del tercer trimestre, con respecto a la vigencia anterior, los cuales incluyen los siguientes conceptos:

- Servicio de backup online en la nube, con Siesa.
- Mantenimiento mensual del programa contable Siesa.
- Construcción del sitio web con la empresa Almera de la Information Management.
- Contrato estándar con Galápagos Consultores.

*Durante el tercer trimestre de 2025 se adquirieron diversas **Licencias** de software y corresponden a: Microsoft 365 Business Standard, ampliación de OneDrive, mediante contrato con Sciotec S.A.S.; así como la ampliación del número de usuarios para el sistema contable y la expansión de la base de personal en el módulo de nómina con Siesa – Sistema de Información Empresarial S.A. Estas adquisiciones, junto con otras licencias tecnológicas complementarias, generaron un incremento del 100% en los gastos de licencias con respecto a la vigencia 2024.

*El gasto de **Comisión de Fomento** registró un incremento del 95%, debido principalmente a los costos asociados al número de sesiones para la presente vigencia y al incremento de precios en tiquetes aéreos y terrestres.

Adicionalmente a los ítems mencionados anteriormente, también hacen parte del rubro de Gastos Generales, los arrendamientos, publicidad y propaganda, honorarios, seguros, servicios de comunicación y transporte, servicios públicos, mantenimiento, reparaciones de equipos, combustibles y lubricantes y gastos legales, entre otros.

Los impuestos, contribuciones y tasas, presenta un incremento del 276%, el cual corresponde principalmente a la Cuota de fiscalización y auditaje pagada en la presente vigencia. Asimismo, se evidencia un aumento en el gravamen a los movimientos financieros, derivado del mayor número de transacciones efectuadas a través de las cuentas bancarias del Fondo, producto de las ejecuciones realizadas durante la presente vigencia.

30.2. Deterioro, Depreciación, Amortizaciones y Provisiones

Detalle	2025	2024	Variación
Edificaciones	5.141.202	7.711.803	-33%
Maquinaria y Equipo	61.534.437	29.368.999	110%
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	114.687.160	21.625.047	430%
Equipo de Computación y Comunicación	288.572.321	73.258.448	294%
Total Depreciación de PPyE	469.935.120	131.964.297	256%

El concepto de Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones se refiere a la depreciación de la propiedad, planta y equipo mediante el método de línea recta. Esta depreciación se realiza para reflejar el uso y desgaste sufrido por estos activos durante su desarrollo de las actividades del Fondo Nacional del Cacao. Se indica un aumento del 256% en comparación con el mismo periodo de la vigencia anterior, originado por la Adquisición de nuevos activos y la Revaluación de activos existentes.

30.7. Otros Gastos

Detalle	2025	2024	Variación
Comisiones Servicios bancarios	14.154.441	19.785.172	-28%
Gastos Diversos servicios financieros y otros gastos diversos	5.239.499	6.422.370	-18%
Total Otros Gastos	19.393.940	26.207.542	-26%

Los **Otros Gastos** incluyen comisiones bancarias, la adquisición de chequeras y otros gastos relacionados con servicios financieros. Estos gastos han experimentado una disminución del (26%) como resultado de la implementación de la centralización de pagos, lo cual ha permitido reducir los costos bancarios.